



Ministero della Difesa

Nota preliminare al consuntivo 2007

Roma – maggio 2008



Ministero della Difesa

M_D/GSECIN/2008/CONT/A2-22/551

19/05/2008

NOTA PRELIMINARE

al consuntivo 2007

INDICE

ELENCO ANNESSI

pag III

Parte Prima

- | | |
|---|--------|
| 1. Il quadro di riferimento | pag 1 |
| 2. Le priorità politiche 2007 | pag 2 |
| 3. Gli obiettivi perseguiti nel 2007 | pag 3 |
| 4. Evoluzione del fabbisogno di personale | pag 10 |

Parte Seconda

Schede obiettivo

ELENCO ALLEGATI ED ANNESSI

Parte Prima

- **Allegato A: Principali programmi di investimento.**
- **Annesso I: Elenco degli obiettivi**

Parte seconda

- **ANNESSO II: Grado di raggiungimento degli obiettivi.**

1. Il quadro di riferimento

Al Ministero della Difesa sono attribuite "le funzioni e i compiti spettanti allo Stato in materia di difesa e sicurezza militare dello Stato, politica militare e partecipazione a missioni a supporto della pace, partecipazione ad organismi internazionali di settore, pianificazione generale e operativa delle forze armate e interforze, pianificazione relativa all'area industriale di interesse della difesa" (articolo 20 del decreto legislativo 30 luglio 1999, n. 300).

Inoltre, per quanto riguarda i compiti specifici delle Forze armate, la legge n. 331 del 2000 indica che:

- il compito prioritario delle forze armate è la difesa dello Stato;
- le Forze armate hanno altresì il compito di operare al fine della realizzazione della pace e della sicurezza, in conformità alle regole del diritto internazionale e alle determinazioni delle organizzazioni internazionali delle quali l'Italia fa parte;
- le Forze armate concorrono alla salvaguardia delle libere istituzioni e svolgono compiti specifici in circostanze di pubbliche calamità ed in altri casi di straordinaria necessità ed urgenza."

Da tali compiti discendono le missioni dello strumento militare (intese come traduzione delle norme legislative e regolamentari nel quadro di riferimento nazionale e internazionale e quindi attuative delle direttive della politica di sicurezza nazionale).

Esse, come noto, sono:

- la difesa dello Stato, che implica per lo strumento militare la capacità di far fronte a tutte le potenziali forme di minaccia realisticamente ipotizzabili, dall'azione militare convenzionale, fino alle forme di lotta non convenzionali e asimmetriche, tra le quali figura quella quanto mai nota e attuale del terrorismo;
- la difesa degli spazi euroatlantici, missione che sottintende la disponibilità di uno strumento militare proiettabile e in grado di operare con gli alleati e, dunque, di un livello quantitativo e qualitativo paragonabile, oltre che adeguato al ruolo che il Paese intende rivestire nel contesto dell'Alleanza di cui fa parte;
- il contributo alla prevenzione e alla gestione delle crisi, che richiede la disponibilità di capacità proiettabili e diversificate al fine di garantire la pace, la sicurezza, la stabilità e la legalità, nel contesto di organizzazioni internazionali e/o di accordi bilaterali, ai quali l'Italia ha da tempo aderito;
- il concorso alla salvaguardia delle libere istituzioni e l'intervento nelle pubbliche calamità, quando ciò venisse ritenuto necessario dalle Autorità di Governo, in conformità con le leggi vigenti.

Il contesto generale nel quale si è svolta l'attività della Difesa nel corso del 2007 è sostanzialmente quello già delineato, nei suoi aspetti principali, nell'Atto d'Indirizzo e nella Direttiva Annuale. In estrema sintesi gli elementi condizionanti tale quadro di riferimento, per quanto d'interesse, sono state:

- in campo internazionale

la progressiva riduzione di situazioni conflittuali di tipo "classico" nel continente europeo. La proliferazione di situazioni di instabilità con rilevanti negativi riflessi su scala globale. La continua esigenza di sicurezza e stabilità rispetto alla minaccia "asimmetrica" del terrorismo internazionale che ha assunto sempre più una dimensione soprannazionale e che trova alimento dalle situazioni di instabilità indicate. Il rafforzamento della convinzione che solo ricorrendo ad un ampio coinvolgimento

multinazionale si possano trovare soluzioni adeguate di stabilizzazione delle aree di crisi.

- in campo nazionale

il delicato quadro economico-finanziario, con le connesse esigenze di risanamento della finanza pubblica, nell'attesa di un rilancio dell'economia che consenta di mettere a disposizione risorse compatibili con gli standard di operatività richiesti alle Forze armate.

Il quadro descritto, in continua evoluzione, ha imposto e continua ad imporre all'organizzazione militare la ricerca di sempre più adeguati assetti capacitivi finalizzati, in particolare, allo sviluppo dell'interoperabilità fra i Paesi alleati e fra le diverse componenti dello strumento militare. Tale sforzo di miglioramento qualitativo ha dovuto e deve comunque coniugarsi con la necessità di rispondere con efficienza e tempestività agli impegni in atto (*transforming while operating*) e con quei vincoli di bilancio che, in un quadro di ristrettezza finanziaria, impongono la ricerca di soluzioni organizzative che mirino all'economicità di gestione ed al controllo della spesa pubblica.

2. Le priorità politiche 2007

Considerato pertanto il quadro generale di riferimento sopra delineato, nell'e.f. 2007, l'attività gestionale della Difesa è stata tra l'altro, finalizzata al conseguimento delle seguenti **Priorità Politiche**, fissate dal Sig. Ministro:

a. **RIORGANIZZAZIONE E RAZIONALIZZAZIONE DELLA DIFESA** allo scopo di:

- consolidare la riorganizzazione delle strutture e dei Comandi della Difesa, perseguiendo una piena integrazione interforze anche a livello europeo, ed accentrandone talune attività logistiche, finalizzate al reimpiego di personale nei settori operativi;
- completare la riforma dei codici militari e perfezionare la struttura di Polizia Militare;
- migliorare la gestione delle infrastrutture e dei beni immobili al fine di ottenere economie di gestione e recuperare risorse per razionalizzare tutto il complesso infrastrutturale.

b. **PROFESSIONALIZZAZIONE DELLE FORZE ARMATE** allo scopo di:

- perseguire gradualmente il modello "professionale" delle Forze Armate attraverso la rimodulazione dei volumi organici e promuovendo, nel contempo, l'elevazione - anche in chiave joint/combined - del livello culturale e addestrativo;
- promuovere il benessere del personale, con particolare riferimento ai settori previdenziali e abitativi, valorizzando il contributo della rappresentanza militare.

c. **AMMODERNAMENTO DELLO STRUMENTO MILITARE** allo scopo di:

- sviluppare un processo di ammodernamento e adeguamento delle capacità delle FF.AA. - compresa l'Arma dei Carabinieri, per l'assolvimento dei compiti militari e di sicurezza - al fine di assicurare al Paese uno strumento militare flessibile, integrato, net-centrico, interoperabile con le forze alleate, soprattutto a livello europeo;
- valorizzare il ruolo dell'Agenzia Europea di Difesa (EAD).

d. **FUNZIONAMENTO DELLO STRUMENTO MILITARE** allo scopo di:

- mantenere e/o recuperare secondo standard di interoperabilità interforze e

- multinazionale l'addestramento delle forze;
- mantenere la piena efficienza dei materiali, mezzi, sistemi ed infrastrutture per garantire la piena operatività in condizioni di sicurezza;
- incrementare le capacità di operare in contesti internazionali di stabilizzazione anche attraverso attività di addestramento delle forze di Polizia e Forze Armate dei Paesi interessati.

3. Gli obiettivi perseguiti nel 2007

L'elenco degli obiettivi

In linea generale, le risorse iscritte nello stato di previsione della spesa del Dicastero - pari a 22.442.571.333,00 (valori riferiti allo stanziato al 31 12 2007) - risultano correlate a due tipologie di obiettivi e precisamente:

- a. **obiettivi strategici**: declinati nell'ambito del processo di programmazione strategica con lo scopo di dare attuazione alle 4 priorità politiche sopra descritte;
- b. **generale obiettivo di miglioramento**¹: riferito ai compiti istituzionali stabiliti dal quadro legislativo di riferimento e degli impegni assunti dal Paese nell'ambito delle iniziative internazionali perseguiti. In altri termini, tale obiettivo è strettamente connesso con l'*output* operativo assicurato dalle Forze Armate, quale reale "prodotto" richiesto dal Paese nel periodo in considerazione. Esso è misurato e valutato attraverso la capacità di predisporre, impiegare e sostenere - con efficienza, efficacia e sicurezza - lo Strumento militare. Peraltro, occorre precisare che ciascuna delle componenti dello Strumento militare deve rispondere a ben precisi requisiti, imposti dalla normativa standard NATO e Nazionale, utilizzati anche per l'impiego in ambito UE per l'implementazione della Politica Europea di Difesa e Sicurezza (PESD), ovvero dall'ONU per le operazioni a sostegno della Pace. Detti requisiti si traducono in concreti e misurabili parametri legati alla quantità ed all'efficienza operativa delle risorse disponibili ovvero del personale, delle basi, nonché di mezzi, strutture ed infrastrutture operative. La possibilità di raggiungimento di tali standard di riferimento è direttamente dipendente dal numero di uomini ed equipaggi che si possono addestrare, ore di moto/volo da effettuare, nonché dall'esistenza di almeno un minimo livello di scorte (principalmente relative a parti di ricambio, combustibili e munizionamento) accantonate e disponibili per erogare un predeterminato – in termini temporali, quantitativi e qualitativi - sostegno operativo e tecnico-logistico all'insorgere dell'esigenza di intervento. Di fatto – ma anche in termini normativi – si tratta di vincoli operativo-logistici "non riducibili", atti a garantire l'interoperabilità, l'efficacia, l'efficienza e la sicurezza dei reparti. La riduzione di tali requisiti, ovvero delle risorse necessarie al loro raggiungimento e mantenimento, può essere ottenuta solamente intervenendo, in misura riduttiva, sulla quantità e/o tipologia di Forze militari rese disponibili dal Paese alle Organizzazioni/Alleanze – ONU, UE, NATO – in base ad accordi formali e vincolanti.

Relativamente alla prima tipologia di obiettivi, va evidenziato che sono stati definiti, perseguiti e monitorati nr 34 obiettivi strategici che nel loro complessivo incidono sul

¹ Fino al 2007 la programmazione ed il controllo strategico sono stati interessati solo agli obiettivi strategici che sotto il profilo finanziario, intercettavano una quota parte del bilancio. Come noto, tale approccio è stato rivisto con il nuovo processo integrato della programmazione strategica e finanziaria avviato con l'e.f. 2008 che vuole che l'intero bilancio sia espresso in termini di obiettivi perseguiti e quindi monitorati nell'ambito del controllo strategico.

rendiconto per un importo pari a € 2.479.334,411. L'obiettivo generale di miglioramento, invece, copre il restante valore differenziale del rendiconto a consuntivo per un importo pari a € 19.616.376,795.

Nella tabella successiva vengono riportati i dati di consuntivazione riferiti alle sopra citate categorie di obiettivi; in **annesso I** è illustrato, invece, il quadro sinottico degli obiettivi perseguiti nel 2007, con riferimento ai correlati valori finanziari di programmazione e consuntivazione opportunamente distinti per missione istituzionale.

MISSIONE		TOTALE PAGATO (CP+RS)	PAGATO su generale obiettivo di miglioramento (non oggetto di monitoraggio)	PAGATO sugli Obiettivi Strategici (oggetto di monitoraggio)
Codice	Denominazione			
01.01.03.02	Politica estera e sicurezza internazionale	254.240.626,00	254.240.626,00	0,00
01.06.01.04	Risorse da assegnare nell'ambito della P.A.	47.026.336,66	47.026.336,66	0,00
02.01.01.01	Predisposizione dello strumento militare	16.611.096.307,94	14.191.798.826,51	2.419.297.481,43
02.01.01.05	Sicurezza militare	143.008.875,00	143.008.875,00	0,00
02.04.01.51	Ricerca per la Difesa	503.483.072,54	452.259.962,54	51.223.110,00
02.05.01.01	Attività istituzionali non direttamente connesse alla predisposizione dello strumento militare	84.076.048,35	84.076.048,35	0,00
02.05.01.91	Supporto all'attività istituzionale dell'amministrazione	1.218.308.962,73	1.209.650.142,80	8.658.819,93
02.05.01.92	Indirizzo politico	8.370.730,15	8.370.730,15	0,00
03.01.01.07	Predisposizione dello strumento per l'ordine e la sicurezza pubblica	2.743.114.498,17	2.742.959.498,17	155.000,00
03.06.01.91	Supporto all'attività istituzionale dell'amministrazione	950.555,21	950.555,21	0,00
04.01.01.10	Meteorologia, idrografia e cartografia	65.840.593,15	65.840.593,15	0,00
04.05.04.03	Assistenza al traffico aereo civile su aeroporti militari	31.239.372,56	31.239.372,56	0,00
04.08.04.52	Ricerca nel settore delle costruzioni navali	9.861.738,00	9.861.738,00	0,00
06.03.01.02	Utilizzo risorse idriche	44.909.414,61	44.909.414,61	0,00
10.01.02.01	Invalidità civile	14.197.676,16	14.197.676,16	0,00
10.02.01.02	Pensioni	298.203.124,48	298.203.124,48	0,00
10.03.01.01	Erogazioni ai superstiti di personale deceduto per cause di servizio	4.802.912,22	4.802.912,22	0,00
10.09.01.06	Enti ed associazioni di volontariato ed assistenza	12.980.363,00	12.980.363,00	0,00
TOTALI		22.095.711.206,93	19.616.376.795,57	2.479.334.411,36

I risultati conseguiti

Nel rimandare alla seconda parte del documento, l'analisi di dettaglio degli obiettivi oggetto di monitoraggio strategico, si riportano, di seguito i principali risultati conseguiti con la gestione 2007.

Primo fra tutti, va evidenziato lo sforzo operativo assicurato dalle Forze Armate Italiane che sono state impegnate nei principali teatri operativi con una presenza media pari a circa 7.900 uomini nei primi due quadrimestri per poi attestarsi intorno agli 8.400 uomini nell'ultima parte dell'anno.

A tali impegni vanno ad aggiungersi le numerosissime e variegate attività connesse con il *turnover* delle suddette unità oltre a quelli non meno onerosi rientranti nell'ambito dell'*Homeland defence/security*¹ e *delle funzioni istituzionali non direttamente connesse con la difesa*, come, ad esempio, il rifornimento idrico alle isole minori, l'assistenza al volo civile, i trasporti di stato e sanitario d'urgenza, i concorsi e contributi a favore della collettività.

In particolare, per quanto attiene al contesto internazionale, è continuato il consistente impegno nelle operazioni a guida **ONU**, incentrato sul contributo a UNIFIL (UNITED NATIONS INTERIM FORCE IN LEBANON) con un Contingente di 2500 militari schierati nel Sud-Ovest del Libano per la sorveglianza della fascia compresa fra il fiume Litani e la "Linea Blu" di frontiera con Israele, in accordo alla Risoluzione del Consiglio di Sicurezza della Nazioni Unite 1701.

Sempre in ambito ONU è proseguita la partecipazione alle altre missioni (UNTSO, UNMOGIP, MINURSO, UNFICYP, UNMIK)

In ambito **UE** è stato garantito il contributo nell'operazione per il controllo dell'applicazione degli accordi di *Dayton* in Bosnia (Operazione "Althea"). Nell'attuale contesto di progressiva riduzione del contingente multinazionale (EUFOR) le unità italiane sono scese a circa 300 (compreensive di 155 unità dell'Arma dei Carabinieri della *Integrated Police Unit – IPU*).

Sempre in Bosnia è continuato l'impegno per l'addestramento della polizia locale da parte dell'Arma dei Carabinieri (13 u) nell'ambito della EUROPEAN UNION POLICE MISSION.

E' proseguito, inoltre, il contributo alle missioni: EU BORDER ASSISTANCE MISSION FOR RAFAH CROSSING POINT (EU BAM RAFAH) per l'assistenza alle attività confinarie al valico israelo-palestinese di Rafah con 10 unità; EUROPEAN UNION POLICE MISSION – (EUPOL RD CONGO) subentrata alla missione EUPOL "KINSHASA" di assistenza e di addestramento della polizia congolese – con il compito di consulenza, di assistenza e di controllo per la riforma del settore della sicurezza (4 unità); EUROPEAN UNION SECURITY SECTOR REFORM MISSION IN THE DEMOCRATIC OF CONGO (EUSEC) di assistenza delle Forze Armate congolese, nel cui ambito l'Italia partecipa con una unità.

Nell'ambito delle iniziative a guida **NATO** è continuato l'impegno nelle operazioni ISAF in Afghanistan, con circa 2500 militari, KFOR in Kosovo, con circa 2.030 uomini, cui va aggiunto il contributo alla *Multinational Specialised Unit* (MSU), con un contingente dell'Arma dei Carabinieri (280 u.) integrati da circa 80 u. della Gendarmeria Francese.

¹ L'*Homeland Defence/ Security* in aggiunta alla tradizionale funzione di protezione del territorio e degli spazi aereomarittimi territoriali ed esclusivi, è ormai comunemente intesa come tutela della sicurezza e degli interessi vitali del paese secondo le indicazioni dell'autorità politica..

In Afghanistan è stata avviata la missione UE per la ricostruzione della polizia locale, attraverso attività di *monitoring, mentoring, advising e training* denominata "EUPOL Afghanistan".

E' continuata, altresì:

- l'attività della NATO *Training Mission in Iraq* (nel settore della formazione dei quadri dirigenti delle costituende Forze di Sicurezza irachene) alla quale si è aggiunto l'addestramento degli *Iraqi National Police* (INP) da parte dei Carabinieri (complessivamente 70 u);
- l'operazione NATO "*Active Endeavour*" con compiti di controllo e sorveglianza marittima nel Mar Mediterraneo.

A completamento del quadro descrittivo dell'impegno delle Forze Armate italiane in ambito internazionale si devono menzionare le missioni multinazionali (*Multinational Force & Observer, Temporanea Presenza in the city of Hebron, Africa Mission in Sudan, Africa Mission in Somalia*) e le missioni di assistenza e cooperazione (Albania e Malta).

In ambito nazionale le Forze Armate hanno continuato lo svolgimento delle seguenti operazioni:

- "Santa Barbara" con compiti di controllo/vigilanza di installazioni militari/depositi;
- "Constant Vigilance" per il controllo dei flussi migratori di clandestini provenienti da Albania, Nord Africa e dal Mediterraneo orientale;
- "Controllo e difesa dello spazio aereo" da sorvoli non autorizzati, con applicazione di specifiche regole di ingaggio internazionali anche per la difesa contro velivoli utilizzati a fini terroristici;
- "controllo e difesa degli spazi marittimi" contro minacce di limitata entità, anche di natura terroristica;
- dispositivi a prevalenza terrestri ad alta e altissima prontezza operativa per il contrasto di minacce di limitata entità portate al territorio nazionale e alle aree di sovranità nazionale, nonché per il soccorso dei cittadini nazionali all'estero.

In tale contesto, ricadono inoltre, le complesse e "silenziose" attività svolte per assicurare l'addestramento specifico, il supporto ed il ricambio del personale impiegato nelle operazioni sopra citate.

Sotto il piano organizzativo, è proseguita l'attività di razionalizzazione della Difesa mediante l'integrazione, la riorganizzazione in chiave interforze e l'accenramento di attività logistiche, ai fini del reimpiego del personale nei settori operativi e della realizzazione di economie di gestione.

L'attuazione di tale processo si è concretizzata nella predisposizione di schemi di provvedimenti di riordino relativi agli anni 2007 e 2008 concepiti nell'ottica di realizzare:

- soluzioni per un migliore rapporto costo/efficacia, con la soppressione di strutture superflue e non più rispondenti alle attuali necessità (come ad esempio, tutti gli organi precedentemente deputati alle operazioni della leva obbligatoria);
- la ridefinizione delle missioni di comandi/enti ed il loro accorpamento, per quanto possibile, in chiave interforze e comunque di non sovrappponibilità funzionale e territoriale.

L'obiettivo di lungo periodo è uno strumento militare di più ridotta entità, ma di più elevato profilo qualitativo in termini di capacità di proiezione, flessibilità e supporto logistico, pienamente integrabile ed interoperabile dal punto di vista interforze e multinazionale.

Per quanto concerne le attività finalizzate alla razionalizzazione del patrimonio infrastrutturale ed abitativo, in applicazione della norma di cui all'articolo 1 commi 262 e 263 della legge 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007), il Ministero della Difesa ha individuato (decreti Direttoriali in data 27 febbraio 2007 e 25 luglio 2007) gli immobili non più in uso da consegnare all'Agenzia del Demanio (valore complessivo circa 2.095 Mil. di Euro). I beni immobili previsti nel primo decreto sono stati consegnati all'Agenzia del Demanio per il successivo inserimento nei programmi di dismissione e valorizzazione.

Nell'ultimo quadrimestre, oltre a continuare la consegna all'Agenzia del Demanio degli immobili individuati con i Decreti emanati nel febbraio e nel luglio 2007, sono state avviate una serie di attività propedeutiche alla implementazione del piano di recupero, razionalizzazione, potenziamento, riqualificazione e valorizzazione di taluni beni, d'intesa con Regioni ed Enti Locali. In particolare, sono in corso le azioni per:

- il trasferimento al patrimonio regionale della caserma "Testafochi" di Aosta per la realizzazione di un campus universitario;
- la parziale delocalizzazione della Scuola Specialisti dell'Aeronautica Militare e la riqualificazione di un'area urbana con la realizzazione di un'area attrezzata e di un Centro Polifunzionale nel Comune di Caserta;
- la realizzazione in Pisa di una nuova caserma e la valorizzazione/riqualificazione urbanistica e trasformazione delle caserme "Artale", "Bechi-Luserna" e "Curtatone e Montanara";
- la ristrutturazione e la razionalizzazione delle caserme dell'E.I. insistenti nella Provincia Autonoma di Bolzano, compresa la realizzazione di 250 alloggi per personale con famiglia e la completa ristrutturazione di ulteriori circa 100 alloggi esistenti;
- la cessione al Comune di Napoli di aree dell'A.D. per la realizzazione ed il potenziamento del trasporto pubblico nel territorio partenopeo.

Inoltre, è stato elaborato uno studio finalizzato alla individuazione degli Arsenali e degli Stabilimenti di Lavoro dell'A.D. ritenuti necessari al sostegno delle Forze Operative, per la successiva implementazione delle misure di riorganizzazione/efficientamento degli stessi da parte del Comitato Area Industrie Difesa (CAID).

Ulteriori linee d'azione, riguardano provvedimenti finalizzati alla dismissione di immobili non più utili ai fini istituzionali ubicati a Cagliari e a La Maddalena ed al trasferimento ad Amministrazioni Statali ed Enti Locali di immobili ed aree dell'A.D..

In ordine alle servitù militari, il Ministero della Difesa ha intrapreso una serie di iniziative volte a verificare la possibilità di un diverso utilizzo dei poligoni e delle aree addestrative, ferma restando la salvaguardia delle esigenze operative.

Tale linea d'azione risponde all'esigenza di recepire locali istanze economico-sociali compatibilmente con lo svolgimento delle attività militari. Al riguardo sono stati avviati, con l'ausilio dell'Istituto di Scienze Marine del Centro Nazionale Ricerche, studi ed attività di ricerca e classifica del fondale prospiciente il poligono di Capo Teulada. Inoltre, in data 18 giugno 2007 è stato sottoscritto un protocollo d'intesa con il Comune di Teulada per la fruizione per finalità sociali e turistiche di alcuni litorali facenti parte del poligono stesso.

Analoghe valutazioni sono state svolte per ulteriori tipologie di poligoni, per le quali, tuttavia, risulta più problematica la "liberalizzazione" attesa la oggettiva difficoltà di garantire la sicurezza in siti interessati dalle attività militari.

Nell'ambito della formazione del personale, coerentemente all'evoluzione dei compiti operativi, è stata posta particolare attenzione allo sviluppo di attività idonee ad assicurare adeguati livelli di professionalità nelle missioni "fuori area" derivanti da impegni internazionali.

Va tuttavia segnalato che le limitate risorse finanziarie a disposizione negli ultimi esercizi per la formazione e l'addestramento hanno imposto di concentrare gli sforzi verso il personale ed i reparti destinati al turn over nelle missioni internazionali con minore attenzione alle altre attività operative. Ne è derivata, conseguentemente, una drastica riduzione delle attività rivolte all'addestramento del restante personale. Il livello addestrativo complessivo è sceso quindi ampiamente sotto il livello di guardia con significativa perdita di professionalità, in particolare con riferimento al personale più giovane e più bisognoso di formazione ed addestramento.

Per quanto concerne i programmi d'investimento pluriennali, derivanti anche da accordi internazionali, è stato istituito un fondo per il finanziamento degli interventi a sostegno dell'economia nel settore dell'industria nazionale ad elevato contenuto tecnologico. In tale ottica, le linee programmatiche si sono sostanziate nel:

- proseguire l'attuazione, nel limite del volume disponibile di risorse, del piano di ammodernamento e rinnovamento dei mezzi e sistemi, sincronizzando i programmi esecutivi con quelli del funzionamento, onde armonizzare e calibrare le acquisizioni con le dismissioni dei mezzi operativi e strumentali, conferendo priorità ai programmi di acquisizione, di rivitalizzazione e/o ammodernamento già in attuazione;
- indirizzare prioritariamente le risorse per migliorare le capacità funzionali allo svolgimento dei compiti assegnati per la protezione, prevenzione e proiezione, orientando in tal senso anche la ricerca tecnologica;
- effettuare interventi infrastrutturali di ammodernamento e rinnovamento, secondo un preciso ordine di priorità, degli immobili che saranno mantenuti in futuro.

I suddetti interventi sono stati perseguiti primariamente in un contesto di cooperazione internazionale, nell'ambito dell'UNIONE EUROPEA e della NATO. In **Allegato A** vengono riepilogati i principali programmi di investimento.

Le criticità della gestione

Il moderato incremento delle risorse finanziarie rese disponibili (stanziamento iniziale 20.194,8 M€), sia nel settore investimento che in quello del mantenimento/funzionamento¹, sebbene rappresenti una inversione di tendenza, è risultato, alla fine, sostanzialmente vanificato da talune prescrizioni insite nella stessa legge Finanziaria.

Infatti, a fronte dei 350 M€ previsti sul fondo per l'efficienza dello strumento Militare (art. 1, comma 1238) sono state rese indisponibili all'impiego risorse pari a 426,7€ (cioè una somma superiore a quella stanziata) di cui 394,7M€ a seguito dell'accantonamento lineare previsto dall'art.1, comma 507 e 32M€ per l'applicazione del particolare meccanismo connesso all'istituzione del TFR di cui all'art. 1, commi 758/761. Ove a ciò si aggiunga che, a fronte di 1.000 M€ devoluto dalla Finanziaria al fondo per le "operazioni fuori area" (di cui una quota non marginale destinata ad altri dicasteri 123,2 M€), le esigenze previsionalmente definite a livello tecnico per tali attività, sono state stimate pari a circa 1.300 M€; conseguentemente l'ordinaria gestione finanziaria dello Strumento viene, ancora, ad essere aggravata dalla necessità di sostenere tali indifferibili esigenze sul bilancio ordinario.

¹ Le risorse finanziarie necessarie per far fronte alla complessa organizzazione della Difesa sono raggruppati, ai fini interni, in tre macro-Settori di spesa diffusamente noti come "Personale", "Investimento" ed "Esercizio". I primi due Settori rappresentano le tipologie di oneri di riferimento molto simili alle corrispondenti aggregazioni di spesa esposte nel bilancio di tutti i Dicasteri di spesa, mentre il Settore Esercizio raggruppa una gamma di spese molto ampia, che segnatamente attiene alle risorse che hanno attinenza diretta e ripercussioni immediate sull'"**operatività – approntamento ed impiego dello strumento**" e sul "**funzionamento dello strumento e della struttura**", aspetti, questi ultimi, determinanti per garantire il livello di *output* operativo richiesto. Infatti, rientrano nell'ambito dell'"**operatività – approntamento ed impiego dello strumento**" le risorse destinate alle funzioni operative dello Strumento militare, suddivise nei seguenti sottosettori:

- Formazione ed Addestramento (di personale e reparti) comprensive delle spese di missione per il personale e di trasporto dei necessari mezzi e sistemi operativi;
- Mantenimento in efficienza operativa dello strumento operativo (mezzi, sistemi ed equipaggiamenti), comprensivo del necessario materiale di supporto tecnico-logistico;
- Mobilità operativa, attraverso l'acquisizione dei carbolubrificanti necessari per sostenere l'attività addestrativa ed operativa dello Strumento;
- Mantenimento delle infrastrutture operative (caserme, porti, aeroporti, poligoni, basi, strutture operative, etc.).

Il "**funzionamento dello strumento e della struttura**" assorbe le risorse destinate alle attività ed al mantenimento dell'insieme delle strutture e degli organismi che costituiscono la complessa ed articolata realtà organizzativa della Difesa. In altre parole, si tratta di quell'insieme di spese - per finalità e tipologia di oneri, più rapportabili alle esigenze degli altri Dicasteri - correlate alle spese per la partecipazione agli Organismi internazionali, alla consistenza del personale, alle relative spese di missione e di trasferimento (non di tipo addestrativo), all'importo delle razioni viveri; alle assicurazioni ed agli adempimenti di legge obbligatori per il personale, per i mezzi e le infrastrutture; alle spese amministrative ed ai canoni dovuti per utenze di acqua, luce, gas ed a tasse per smaltimento di rifiuti solidi e speciali.

Tali attività, proprio in quanto legate al mero mantenimento del sistema difesa, sono assai poco comprimibili e quindi non possono che dare uno scarso contributo ad eventuali riduzioni di bilancio. Il settore dove invece inevitabilmente producono, in gran parte, i loro effetti eventuali tagli di bilancio è quello della operatività, attraverso la riduzione o il rinvio delle iniziative volte all'addestramento e formazione del personale, al mantenimento in efficienza dei mezzi e materiali, al mantenimento o ricostituzione del livello delle scorte, nonché alla funzionalità delle infrastrutture.

Va inoltre evidenziato che sempre il citato fondo per il mantenimento in efficienza dello Strumento militare, così come era nelle previsioni del Legislatore, avrebbe dovuto assicurare il ripristino di quei mezzi e materiali che proprio perché impiegati nei Teatri operativi, sono anzi tempo soggetti ad usura e decadimento.

In tale contesto, non è stato possibile procedere alla riduzione di quei "gap da ipofinanziamento" accumulati negli anni precedenti in taluni settori vitali dell'organizzazione. In particolare, così come è stato evidenziato con la "Nota preliminare relativa allo stato di previsione della spesa per l'E.F. 2008" e successivamente con la stessa "Direttiva generale per l'attività amministrativa e la gestione per l'E.F. 2008", la sopravvivenza dello Strumento militare ad un prolungato periodo di inadeguatezza degli stanziamenti a bilancio, è stata possibile con il ricorso ad una attenta opera di gestione che, basandosi essenzialmente sul "*risk management*", ha privilegiato la sola "prima linea" (i Reparti impegnati Fuori Area) a detrimento del livello addestrativo complessivo, della formazione del personale e, soprattutto, delle scorte e delle manutenzioni obbligatorie oltre, che generare debiti. Detta soluzione, non più sostenibile nel tempo, non è stata voluta né programmata dai Vertici militari, ma determinata dalle citate gravi limitazioni finanziarie imposte a fronte della sostenuta domanda di operatività richiesta dall'autorità politica. Peraltro, se un'applicazione oculata del "*risk management*" può essere considerata talvolta anche premiante in una organizzazione civile/privata, non può essere applicata *sic et simpliciter* ad un'Organizzazione militare dove in gioco sono l'efficacia, la sicurezza del personale (incluso il rischio della vita) e la disponibilità dello strumento nel tempo, non solo a fini nazionali, ma anche a supporto degli impegni/obblighi internazionali assunti.

Tale situazione, evidenziabile attraverso la quantificazione monetaria dei gap accumulati, non risulta ulteriormente peggiorata nel 2007. Pur con tale stabilizzazione rimangono i deficit precedenti valutati nell'ordine delle seguenti entità:

- settore formativo addestrativo: gap accumulato, per attività non svolte, stimato nell'ordine di 1.170 M€;
- settore manutentivo e livello delle scorte: gap accumulato pari a 2.100 M€;
- livello degli oneri pregressi: debiti (per canoni luce, acqua, gas, smaltimento rifiuti ecc.) pari a 375 M€;
- settore manutentivo delle infrastrutture: gap accumulato pari a circa 500 M€.

Non ultimo, va evidenziato sul piano tecnico, come il passaggio verso una maggiore integrazione tra il mondo della programmazione strategica e quello finanziario, di fatto stia diventando un fattore di irrigidimento e "burocratizzazione" del sistema gestionale. Ciò rischia di compromettere seriamente le capacità di impegno della spesa, soprattutto laddove gli attuali vincoli giuridici sulla gestione sia del bilancio che della spesa continuano a coesistere con le nuove metodologie della programmazione/gestione per obiettivi. Infatti, la previsione che al tradizionale rendiconto generale sia affiancata anche l'indicazione dei pagamenti(in conto competenza/residui effettuati), a fronte dei diversi obiettivi, presuppone, in linea di principio, che l'attività tecnico gestionale in tutte le sue connotazioni giuridiche e contabili ne consenta la relativa tracciatura. In tal senso e soprattutto in una situazione nella quale l'intero stato di previsione della spesa deve trovare corrispondenza nelle aggregazioni proprie della programmazione strategica, urge la necessità che il sopra citato processo di integrazione dei due distinti elementi decisionali, in atto limitato alla sola fase iniziale, sia opportunamente esteso

anche alle attività proprie della concreta gestione della spesa rivedendo/adeguando sia le normative giuscontabili che le procedure, tecniche, sistemi informatici e non ultimo le connesse responsabilità. Peraltro, non va sottaciuto che la realizzazione degli obiettivi ovvero la generazione dell'output complessivo generabile/generato da una organizzazione, dipende non solo dalla quantità di risorse nominalmente assegnate ma anche dal loro grado di "utilizzabilità" in fase gestionale.

2. Evoluzione del fabbisogno di personale

Per quanto inherente la dimensione quantitativa dello Strumento militare è proseguito il processo evolutivo di una migliore ripartizione tra le varie categorie di personale che, secondo il decreto Legislativo 8 maggio 2001, n. 215, dovrà essere compiuto entro la data del 1° gennaio 2021. In particolare, la legge n. 331 del 14 nov. 2000 ha stabilito la progressiva riduzione a 190.000 unità dell'organico complessivo delle F.A. "classiche" (112.000 Esercito, 34.000 Marina, 44.000 Aeronautica). Tale obiettivo è stato più che superato con l'E.F. 2007 che, con il taglio del 15% aggiunto alle riduzioni già programmate, ha di fatto ridotto il personale a circa 182.000 unità. Pur tuttavia, a termine della gestione permane un esubero delle categorie Ufficiali (pari a circa 3.000 unità) e Marescialli (pari a 40.000 unità), a detimento delle categorie dei Sergenti e Volontari. A questo personale è stato affidato lo svolgimento di funzioni e attività anche di rilevante importanza per il funzionamento del sistema. La sua progressiva sostituzione, con personale più giovane è perciò questione che va affrontata con grande attenzione. Con i vigenti meccanismi di collocamento in quiescenza, il turnover verrebbe completato non prima del 2030 ed in tal senso è emersa l'esigenza di iniziative legislative che supportino e rinforzino l'azione amministrativa già intrapresa dalle Forze Armate, in modo da rendere concretamente più efficaci gli strumenti di gestione degli sbilanciamenti attualmente esistenti, con particolare riguardo all'esodo anticipato dal servizio attivo ed al transito in altre Amministrazioni pubbliche delle categorie più anziane con modalità che tutelino sia l'operatività sia il personale, e la contemporanea corretta alimentazione di quelle più giovani.

Il costo del personale militare appartenente alle 3 F.A. e del personale civile (33.000 circa) assomma a 8 Mld. € circa.

Relativamente all'Arma dei Carabinieri, l'organico è stabilito in 112.000 unità ed è regolato con specifici disposti normativi. Il costo del personale dell'Arma ammonta a circa 5 Mld.

Si riportano nelle tabelle sottostanti i dati di consuntivo del personale ripartito per ruolo/categoria e Forza Armata di appartenenza.

Personale militare (consistenze al 31-12-2007)

Ruolo	Esercito	Marina	Aeronautica	Carabinieri	TOTALE
Ufficiali generali/ammiragli	271	127	113	88	599
Ufficiali colonnelli/CV	1.208	494	627	331	2.660
Altri ufficiali superiori	5.656	1.670	2.697	1.193	11.216
Ufficiali inferiori	6.528	2.104	2.877	1.850	13.359
Ufficiali in f. pref.	75	265	25	317	682
Marescialli	21.538	14.121	27.315	28.571	91.545
Sergenti	4.956	3.620	3.510	18.526	30.612
Truppa in s.p.e.	26.026	4.477	3.672	60.368	94.543
Truppa in ferma prefissata	19.795	4.132	2.494	-	26.421
Truppa in ferma annuale	17.469	1.241	-	-	18.710
Allievi	1.056	472	278	680	2.486
TOTALE	104.578¹	32.723	43.608	111.924	292.833

Personale civile (consistenze al 31-12-2007)

COMPARTO MINISTERI	
FASCE E AREE	NUM.
Dirigenti prima fascia	10
Dirigenti seconda fascia	144
Prima area	2.387
Seconda area	27.974
Terza area	2.887
TOTALE COMPARTO	33.402

COMPARTO RICERCA	
Livelli	NUM.
Terzo livello	3
Quarto livello	3
Quinto livello	1
Sesto livello	8
Settimo livello	11
Ottavo livello	10
Nono livello	4
TOTALE COMPARTO	40

COMPARTO UNIVERSITA'	
CONTRATTO	NUM.
Docente ordinario	9
Docente associato	11
Ricercatore	6
Assistente	2
TOTALE COMPARTO	28

COSTI PERSONALE (31.12.2007)	
ESERCITO	3.600.170.635,11
MARINA	1.325.566.107
AERONAUTICA	2.016.616.779,56
CARABINIERI	5.045.312.719,22
PERSONALE CIVILE	1.067.973.088
TOTALE	13.055.639.329

¹ Nel totale sono compresi 24 Ufficiali nella posizione di "richiamati senza assegno"

Nella tabella successiva viene riportato il quadro sinottico degli obiettivi strategici perseguiti nel 2007, con riferimento ai correlati valori finanziari di programmazione e consuntivazione opportunamente distinti per missione istituzionale.

PP Obiettivo Strategico	Misssione Istituzionale	Risorse Programmate	Pagamenti
1 BILANDIFE OBS01	Razionalizzare la struttura del bilancio della Difesa	0,00	0,00
1 CC OBS04	Perfezionare la rispondenza, in termini di struttura e di servizi, dell'Arma dei Carabinieri rispetto alle esigenze del cittadino e della Polizia Militare	0,00	0,00
1 DGRESIAD OBS01	Automatizzare i processi di funzionamento della Difesa per migliorare la qualità dei servizi e la trasparenza verso l'esterno (e-government, e-learning, etc.)		
	02.01.01.01 Predisposizione dello strumento militare	2.791.107,60	2.727.639,46
	02.05.01.91 Supporto all'attività istituzionale dell'amministrazione	8.690.635,68	6.483.905,93
1 SGD OBS01	Riorganizzazione e razionalizzazione anche in chiave interforze Area T/A - comprende riassetto stabiliimenti, provvedimenti riduzione spesa, standardizzazione procedure, dismissione beni immobili		
	02.01.01.01 Predisposizione dello strumento militare	539.300,00	534.969,75
1 SMD OBS01	Integrazione e riorganizzazione in chiave interforze e accentramento di attività logistiche ai fini del reimpegno del personale nei settori operativi e della realizzazione di economie di gestione.		
	02.01.01.01 Predisposizione dello strumento militare	11.799.621,58	86.698,00
2 CC OBS01	Promuovere la formazione e l'addestramento del personale dell'Arma dei Carabinieri, anche per garantire adeguata professionalità nelle missioni "fuori area".		
	02.01.01.01 Predisposizione dello strumento militare	1.050.000,00	1.030.000,00
	03.01.01.07 Predisposizione dello strumento per l'ordine e la sicurezza pubblica	80.000,00	80.000,00
2 SGD OBS02	Attività di formazione (VFB congedati, personale civile, sanitaria etc.)		
	02.05.01.91 Supporto all'attività istituzionale dell'amministrazione	18.144,00	18.144,00
2 SGD OBS03	Colmare il divario esistente tra l'organico previsto per il personale civile e l'organico effettivo		
	02.05.01.91 Supporto all'attività istituzionale dell'amministrazione	2.045.170,00	2.044.770,00
2 SMA OBS03	Assicurare ai Reparti di F.A. l'alimentazione di piloti/navigatori militari necessari all'assolvimento dei compiti operativi assegnati.		
	02.01.01.01 Predisposizione dello strumento militare	44.738.638,97	41.477.129,77
2 SMA OBS04	Condurre attività di formazione ed addestramento del personale militare Aeronautica privilegiando quelle idonee ad assicurare i livelli di professionalità negli impegni internazionali.		
	02.01.01.01 Predisposizione dello strumento militare	3.326.232,46	3.202.893,61
2 SMD OBS02	Conseguire gradualmente il modello "professionale " delle Forze Armate.		
	02.01.01.01 Predisposizione dello strumento militare	4.840.838,00	4.840.838,00
2 SMD OBS03	Formazione integrata interforze ed elevazione del livello culturale e professionale del personale militare per interfacciarsi con le istituzioni nazionali ed internazionali.		
	02.01.01.01 Predisposizione dello strumento militare	831.000,00	831.000,00
2 SMD OBS04	Migliorare il benessere del personale militare, con particolare riguardo ai settori previdenziali, abitativi e della rappresentanza, secondo un tendenziale avvicinamento agli standard dei partner europei.		
	02.01.01.01 Predisposizione dello strumento militare	19.928.162,00	2.600,00
2 SMM OBS01	Condurre attività di formazione ed addestramento del personale militare marina privilegiando quelle idonee ad assicurare adeguati livelli di professionalità negli impegni internazionali		
	02.01.01.01 Predisposizione dello strumento militare	9.105.445,00	9.105.445,00
3 SGD OBS04	Potenziare la ricerca tecnologica anche per presenza qualificata dell'industria nazionale ambito programmi A/R e collaborazione Agenzia Europea Difesa		
	02.04.01.51 Ricerca per la Difesa	51.223.110,00	51.223.110,00
3 SMD OBS05	Disporre di un sistema integrato nazionale di C4 ed ISTAR per la conduzione di operazioni sul territorio nazionale e di proiezione "fuori area"		
	02.01.01.01 Predisposizione dello strumento militare	51.744.525,89	25.880.061,32
3 SMD OBS06	Disporre di mezzi e sistemi in grado di assicurare elevata capacità di schieramento e mobilità delle forze		
	02.01.01.01 Predisposizione dello strumento militare	161.162.954,42	151.164.497,76
3 SMD OBS07	Disporre di uno strumento militare dotato di una elevata precisione ed efficacia d'ingaggio, sopravvivenza e protezione delle forze per condurre operazioni sul territorio nazionale e di proiezione "fuori area"		
	02.01.01.01 Predisposizione dello strumento militare	2.139.454.930,84	1.825.916.592,58
3 SMD OBS08	Sviluppare interventi di ammodernamento e riqualificazione del parco infrastrutturale allo scopo di adeguarne gli standard all' evoluzione dello strumento militare		
	02.01.01.01 Predisposizione dello strumento militare	12.433.182,59	964.183,48
3 SMD OBS09	Sviluppare un piano di potenziamento dell'Arma dei Carabinieri per l'assolvimento dei compiti militari e di polizia		

PP Obiettivo Strategico	Misssione Istituzionale	Risorse Programmate	Pagamenti
	02.01.01.01 Predisposizione dello strumento militare	235.000,00	0,00
3 SMD OBS10	Sostenere lo sviluppo dell'agenzia europea della difesa ("European Defence Agency") allo scopo di coordinare e armonizzare le esigenze e i requisiti operativi militari comuni europei.		
	02.01.01.01 Predisposizione dello strumento militare	352.703,00	284.028,00
	02.05.01.91 Supporto all'attività istituzionale dell'amministrazione	10.000,00	10.000,00
4 CC OBS02	Migliorare la qualità dei servizi resi dall'Arma dei Carabinieri		
	02.01.01.01 Predisposizione dello strumento militare	75.419,30	75.000,00
	03.01.01.07 Predisposizione dello strumento per l'ordine e la sicurezza pubblica	75.419,30	75.000,00
4 CC OBS03	Perfezionare e diffondere la professionalità maturata dall'Arma dei Carabinieri nelle PSO		
		0,00	0,00
4 SGD OBS05	Migliorare la qualità dei servizi resi nell'area tecnico-amministrativa		
		0,00	0,00
4 SMA OBS01	Assicurare il mantenimento delle capacità operative dello strumento aereo, attraverso l'effettuazione di un adeguato numero di ore volo opportunamente distribuito fra i Reparti di F.A. in relazione alle risorse assegnate ed al numero degli equipaggi da manutenzione.		
	02.01.01.01 Predisposizione dello strumento militare	452.572.639,00	107.941.495,70
4 SMA OBS02	Assicurare un'adeguata disponibilità di assetti AMX impiegabili per l'assolvimento dei compiti dell'A.M. attraverso l'ottimizzazione dell'attività manutenutiva e di supporto tecnico-logistico.		
	02.01.01.01 Predisposizione dello strumento militare	29.670.000,00	29.570.000,00
4 SMD OBS11	Interoperabilità Interforze e multinazionale e contributi di forze e capacità in ambito UE e altre Istituzioni/Organizzazioni internazionali		
	02.01.01.01 Predisposizione dello strumento militare	656.865,00	583.765,00
4 SMD OBS12	Continuare a sviluppare la cooperazione nel campo della Difesa e Sicurezza con i paesi della riva sud del Mediterraneo e neoentrati o candidati a far parte dell'UE al fine di pervenire a specifici accordi		
	02.01.01.01 Predisposizione dello strumento militare	50.000,00	50.000,00
4 SMD OBS13	Disporre di un complesso di capacità di Forze Speciali a carattere interforze di elevata valenza strategica, in grado di condurre operazioni di esclusivo interesse nazionale, perfettamente integrabili in contesti multinazionali, sia per la difesa del territorio		
	02.01.01.01 Predisposizione dello strumento militare	682.700,00	682.700,00
	02.05.01.91 Supporto all'attività istituzionale dell'amministrazione	102.000,00	102.000,00
4 SME OBS01	Mantenere il livello di approntamento delle Forze Terrestri adeguato alla condotta di operazioni militari in ambiente interforze e multinazionale		
	02.01.01.01 Predisposizione dello strumento militare	143.975.072,00	143.451.378,00
4 SME OBS02	Trasformare una Brigata di manovra e la componente Landing Force Anfibia, dalle attuali capacità a quelle contemplate dal progetto di trasformazione in senso net-centrico ed expeditionary dello strumento militare nazionale		
		0,00	0,00
4 SMM OBS02	Assicurare il controllo della ZEE delle linee di comunicazione marittime e la vigilanza sulle attività marittime		
	02.01.01.01 Predisposizione dello strumento militare	5.757.704,00	5.757.704,00
4 SMM OBS03	Assicurare la disponibilità operativa dello strumento marittimo		
	02.01.01.01 Predisposizione dello strumento militare	59.774.862,00	59.774.862,00
4 SMM OBS04	Mantenimento in efficienza delle infrastrutture		
	02.01.01.01 Predisposizione dello strumento militare	3.362.000,00	3.362.000,00
TOTALE		3.223.155.382,63	2.479.334.411,36

I principali programmi di investimento perseguiti nel 2007

1. Programmi interforze e per la Ricerca Scientifica e Tecnologica:

- HELIOS. Serie di programmi in cooperazione con Francia, Spagna, Belgio, Grecia e Germania, relativi all'utilizzazione di un sistema di osservazione strategica militare in grado di riprendere immagini della superficie terrestre;
- COSMO-SKYMED. Programma bilaterale Italia - Francia, relativo al conseguimento di una capacità di osservazione della superficie terrestre, per usi duali militari e civili, tramite una componente radar (sistema italiano Cosmo-Skymed) ed una componente ottica (sistema francese Pleiades);
- terminali satellitari SICRAL (Sistema Italiano per Comunicazioni Riservate ed Allarmi). Secondo satellite del sistema SICRAL (SICRAL-2) destinato a sostituire l'attuale, in orbita dal 2001;
- velivolo Joint Strike Fighter (JSF). Programma in cooperazione con 8 partner (USA, UK, NL, TUR, CAN, AUS, DAN e NOR) e 2 SCP - Security Cooperative Participants (Singapore e Israele) relativo allo sviluppo, industrializzazione e supporto alla produzione (PSFD) di un velivolo multiruolo in sostituzione, a partire dal 2015, degli attualmente in servizio AMX , TORNADO ed AV-8B;
- prosecuzione degli impegni relativi allo sviluppo, in cooperazione con Germania e USA, di un sistema missilistico superficie/aria di nuova generazione di Difesa Aerea d'area MEADS (Medium Extended Air Defense System), in grado di fronteggiare anche la minaccia rappresentata dai missili balistici tattici;
- C4I. Molteplici attività concorrenti ad assicurare alla Difesa le disponibilità di capacità strategiche funzionali allo svolgimento di operazioni interforze ed internazionali;
- Alliance Ground Surveillance (AGS). Programma per lo sviluppo di un sistema aereo (composto da velivoli pilotati ed UAV – Unmanned Aerial Vehicle) per la sorveglianza del territorio;
- promozione dei programmi di ricerca scientifica e tecnologica atti a consentire allo strumento militare di calibrare le future capacità di intervento, in relazione alle molteplici e talvolta contemporanee necessità operative. In questo ambito, si segnalano i sotto elencati programmi più significativi:
 - sviluppo dell'elicottero NH 90 – programma in cooperazione con Francia, Germania e Olanda, relativo al completamento dello sviluppo di un elicottero della classe di 9 t., da utilizzare su unità navali del tipo fregate e per il trasporto tattico di unità terrestri;
 - PZH 2000 (obice semovente da 155 mm). Programma, in cooperazione con la Germania, volto a sostenere i costi di sviluppo di un obice semovente da 155 mm, per dotare le unità di artiglieria dell'esercito di un nuovo sistema tecnologicamente avanzato, da affiancare al carro armato di 3^a generazione;
 - sistema integrato di distribuzione delle informazioni tattiche (JTRS) – evoluzione dedicata del programma MIDS (Multifunctional Information Distribution System), relativo alla distribuzione delle informazioni tattiche, di identificazione e di navigazione (Joint Tactical Radio System "JTRS"), rispondente alle procedure standardizzate della NATO, con terminale di dimensioni ridotte, tali da permetterne l'utilizzazione su piattaforme di limitate dimensioni;

- programma "NEURON" - programma d'iniziativa francese con accordi anche con Svezia, Spagna, Grecia e Svizzera, relativo alla realizzazione di un dimostratore tecnologico di un velivolo non pilotato UCAV (Unmanned Combat Aerial Vehicle) a bassa osservabilità e con capacità innovative;
- programma VULCANO, in cooperazione con Olanda e Spagna, relative allo studio per la realizzazione di un munitionamento di nuova generazione per incrementare la gittata e la precisione delle artiglierie terrestri e di quelle installate sulle unità navali;
- programma MAJIC (Multisensor Aerospace Ground Joint Interoperability ISR Coalition). Il programma si pone come logica prosecuzione del programma CAESAR (Coalition AErial Surveillance And Reconnaissance), focalizzato sui sistemi di sorveglianza dotati di sensori radar, ed ha lo scopo principale di fondere i dati ottenibili da nuove tipologie di sensori;
- programmi di ricerca tecnologica, PNRM (Piano Nazionale della Ricerca Militare) volto a favorire il mantenimento/potenziamento di alcuni settori delle industrie europee, in linea con quanto stabilito dal Piano Nazionale della Ricerca, dagli indirizzi dell'ETAP (European Technology Acquisition Programme), dell'EDA (European Defence Agency) e del Framework LOI (Letter of Intent).

2. Programmi terrestri:

- Veicolo Tattico Leggero Multiruolo (VTLM), relativo all'approvvigionamento di complessivi 1.150 veicoli destinati a soddisfare le esigenze di supporto tattico, protezione e sicurezza delle unità dell'Esercito, impiegate in operazioni;
- SISTEMA SOLDATO FUTURO, acquisizione integrativa di 92 serie "prototipi" del "sistema soldato futuro", nelle diverse configurazioni "Comandante" e "Fuciliere" , per l'esecuzione di un ciclo di test operativi e di verifica a premessa dell'avvio del programma di approvvigionamento dei sistemi per le unità operative;
- ELICOTTERO NH-90, in cooperazione con Olanda, Francia e Germania, relativo all'acquisizione di elicotteri per sostituire l'attuale linea di volo basata su AB 205 e AB 212;
- FSAF-SAMP/T, in cooperazione con la Francia, relativo alla realizzazione di una famiglia di sistemi per la difesa antimissile ed antiaerea a corta e media portata, in grado di soddisfare le esigenze operative terrestri (SAMP/T) e navali (SAAM);
- BV 206 e BV 206/S, relativo all'acquisizione di veicoli cingolati leggeri ad alta mobilità per le truppe di fanteria leggera (alpini) destinati ad equipaggiare le Initial Entry Forces (IEF);
- PZH-2000, in cooperazione con la Germania, relativo all'acquisizione di obici semoventi destinati ad equipaggiare le unità di artiglieria delle Brigate pesanti dell'Esercito;
- Veicolo Blindato da Combattimento (VBC 8X8), per l'acquisizione di unità di varia tipologia (combat, combat support e posto comando) destinati a soddisfare le esigenze di supporto tattico, protezione e sicurezza delle unità dell'Esercito impiegate in operazioni;
- sistemi controcarro di terza generazione, relativo all'acquisizione di sistemi d'arma destinati a sostituire/integrare quelli attualmente in servizio onde garantire il mantenimento delle capacità d'ingaggio delle unità terrestri;

- incremento della protezione ed efficacia delle forze da impiegare in operazioni, con l'acquisizione di materiali di varia tipologia destinati a garantire e massimizzare sia la sopravvivenza che l'efficacia d'impiego dei contingenti dispiegati nei vari teatri operativi, inclusi gli equipaggiamenti per la rilevazione, l'analisi e la protezione dalla minaccia nucleare, batteriologica, radiologica e chimica;
- trasformazione elicotteri A 129 "Mangusta" attraverso l'acquisizione e l'integrazione di esemplari del nuovo sistema di osservazione ed acquisizione obiettivi (sight unit);
- aggiornamento ed adeguamento dei sistemi C4I;
- interventi per l'ammodernamento delle infrastrutture operative, tecnico-logistiche ed alloggiative.

3. Programmi navali:

- acquisizione della nuova portaerei CAVOUR;
- acquisizione di Fregate Europee Multi Missione "FREMM", elemento centrale della struttura operativa della Marina, in cooperazione con la Francia, che andranno a sostituire - in un contesto di riduzione quantitativa indotto dalle insufficienti risorse finanziarie - le 4 Unità classe "LUPO", già radiate, e le 8 Unità classe "MAESTRALE" in servizio;
- acquisizione di due fregate antiaeree classe "ORIZZONTE", in cooperazione con la Francia, per rimpiazzare i caccia classe "AUDACE" già posti in disarmo nel 2005;
- programmi di cooperazione internazionale nei settori navale, subacqueo, aeronautico e dei sistemi d'arma (sommegibili di nuova generazione U-212A; sistema antisiluro SLAT; NH-90 ed adeguamento tecnologico AV 8B; sistemi missilistici SAAM/IT (Superficie-Aria Anti Missile/Italia) e PAAMS (Principal Anti-Air Missile System); munitionamento artiglieresco di nuova generazione VULCANO per il supporto di fuoco alle truppe a terra; siluri leggeri MU 90, ammodernamento tecnologico del sistema missilistico TESEO);
- ammodernamento tecnologico di "mezza vita" dei caccia classe "DE LA PENNE" e di quattro fregate classe "MAESTRALE", indispensabile ai fini di evitare l'annullamento delle capacità operative della Marina nel decennio in corso, in attesa dell'entrata in servizio delle FREMM;
- adeguamento dei mezzi della Forza da Sbarco e costituzione della componente interforze "Landing Force";
- adeguamento dei mezzi delle Forze Speciali;
- interventi per l'ammodernamento delle infrastrutture operative, tecnico-logistiche ed alloggiative;
- programmi di ammodernamento dei sistemi C4I e d'arma imbarcati, mirati a ridurre le obsolescenze tecnologiche maggiormente condizionanti.

4. Programmi aerei:

- programma in cooperazione con Germania, Spagna e U.K., relativo allo sviluppo ed all'acquisizione di velivoli per la difesa aerea EUROFIGHTER, con compito primario di contrasto delle forze aeree e con capacità secondaria di svolgere missioni di attacco al suolo;
- completamento degli impegni relativi al programma di acquisizione di n. 22 velivoli C-130J, di cui n. 10 C-130J-30, destinati all'incremento delle capacità di mobilità

degli assetti nazionali a fronte di esigenze sempre più pressanti in questo specifico settore;

- acquisizione di n. 4 velivoli aerorifornitori multiruolo per l'incremento della capacità di svolgimento di operazioni a lungo raggio;
- adeguamento delle capacità operative dei velivoli TORNADO, AM-X ed HH-3F per ottimizzarne l'impiego nei diversi teatri operativi;
- acquisizione di un nuovo missile aria/aria a corto raggio IRIS-T;
- sviluppo di un nuovo missile aria/aria a medio raggio METEOR;
- prosecuzione degli impegni relativi al programma di acquisizione di armamenti con caratteristiche "Stand Off" (STORM SHADOW);
- aggiornamento ed adeguamento dei sistemi C4I;
- interventi per l'ammodernamento delle infrastrutture operative, tecnico-logistiche ed alloggiative.

5. Programmi dell'Arma dei Carabinieri:

- potenziamento del parco automezzi con l'acquisto n. 269 avt mod. Fiat Grande Punto, n. 2 avt protette B4 AUDI A6, n. 160 avt SUV SUBARU FORESTER, n. 224 avt FIAT BRAVO, n. 25 avt radiomobili (RMB2) e n. 20 avt FIAT PANDA 1.2 4x4;
- realizzazione della struttura tecnologica del servizio 112 numero unico di emergenza europea;
- potenziamento degli armamenti ed equipaggiamenti speciali, con l'acquisto di fucili *Accuracy*, apparati ad intensificazione di luce, kit per la circolazione stradale, mitragliatrici FN HERSTAL MINIMI, scudi protettivi per ordine pubblico;
- ammodernamento della caserma "Ugo De Carolis" (RM), della caserma "Chinotto" (VI), della caserma "Varanini" (BO), della caserma "Vannucci" (LI) nonché degli impianti "Villa Felissent" (TV).

PARTE SECONDA

Descrizione dell'obiettivo

Integrazione e riorganizzazione in chiave interforze e accentramento di attività logistiche ai fini del reimpiego del personale nei settori operativi e della realizzazione di economie di gestione.

Data inizio: 01/01/2005 **Data fine:** 31/12/2015

Obiettivo pluriennale **SI** █ **NO** □

Totale pagamenti effettuati (c/competenza + c/residui) riferiti all'obiettivo

86.698,00

Grado di raggiungimento dell'obiettivo nel 2007 **Vedi Annesso II**

Pagamenti effettuati sulle Missioni Istituzionali dell'Amm.ne riferiti all'obiettivo

	<i>c/competenza</i>	<i>c/residui</i>
02.01.01.01 Predisposizione dello strumento militare	86.698,00	0,00

Pagamenti effettuati dai Centri di Responsabilità interessati all'obiettivo

	<i>c/competenza</i>	<i>c/residui</i>
CRA03 SEGRETARIATO GENERALE	86.698,00	0,00

INDICATORI ASSOCIATI ALL'OBIETTIVO

Realizzazione Fisica % 50,00

Realizzazione Finanziaria % (Impegnato/Aggiornato) 98,22

N.B. tutti gli importi sono espressi in Euro

Descrizione dell'obiettivo

Conseguire gradualmente il modello "professionale " delle Forze Armate.

Data inizio: 01/01/2005 **Data fine:** 31/12/2020

Obiettivo pluriennale **SI** █ **NO** □

Totale pagamenti effettuati (c/competenza + c/residui) riferiti all'obiettivo

4.840.838,00

Grado di raggiungimento dell'obiettivo nel 2007 **Vedi Annesso II**

Pagamenti effettuati sulle Missioni Istituzionali dell'Amm.ne riferiti all'obiettivo

	<i>c/competenza</i>	<i>c/residui</i>
02.01.01.01 Predisposizione dello strumento militare	4.840.838,00	0,00

Pagamenti effettuati dai Centri di Responsabilità interessati all'obiettivo

	<i>c/competenza</i>	<i>c/residui</i>
CRA03 SEGRETERIATO GENERALE	1.181.583,00	0,00
CRA04 ESERCITO ITALIANO	1.669.500,00	0,00
CRA05 MARINA MILITARE	789.755,00	0,00
CRA06 AERONAUTICA MILITARE	1.200.000,00	0,00

INDICATORI ASSOCIATI ALL'OBIETTIVO

Realizzazione Fisica % 100,00

Realizzazione Finanziaria % (Impegnato/Aggiornato) 100,00

N.B. tutti gli importi sono espressi in Euro

Descrizione dell'obiettivo

Formazione integrata interforze ed elevazione del livello culturale e professionale del personale militare per interfacciarsi con le istituzioni nazionali ed internazionali.

Data inizio: 01/01/2005**Data fine:**

31/12/2010

Obiettivo pluriennale SI NO **Totale pagamenti effettuati (c/competenza + c/residui) riferiti all'obiettivo**

831.000,00

Grado di raggiungimento dell'obiettivo nel 2007 Vedi Annesso II**Pagamenti effettuati sulle Missioni Istituzionali dell'Amm.ne riferiti all'obiettivo**

02.01.01.01 Predisposizione dello strumento militare

c/competenza

c/residui

831.000,00

0,00

Pagamenti effettuati dai Centri di Responsabilità interessati all'obiettivo

CRA03 SEGRETARIATO GENERALE

c/competenza

c/residui

831.000,00

0,00

INDICATORI ASSOCIATI ALL'OBIETTIVO*Realizzazione Fisica %*

100,00

Realizzazione Finanziaria % (Impegnato/Aggiornato)

100,00

N.B. tutti gli importi sono espressi in Euro

Descrizione dell'obiettivo

Migliorare il benessere del personale militare, con particolare riguardo ai settori previdenziali, abitativi e della rappresentanza, secondo un tendenziale avvicinamento agli standard dei partner europei.

Data inizio: 01/01/2005**Data fine:**

31/12/2009

Obiettivo pluriennale SI NO **Totale pagamenti effettuati (c/competenza + c/residui) riferiti all'obiettivo**

2.600,00

Grado di raggiungimento dell'obiettivo nel 2007 Vedi Annesso II**Pagamenti effettuati sulle Missioni Istituzionali dell'Amm.ne riferiti all'obiettivo**

02.01.01.01 Predisposizione dello strumento militare

c/competenza

2.600,00

c/residui

0,00

Pagamenti effettuati dai Centri di Responsabilità interessati all'obiettivo

CRA03 SEGRETARIATO GENERALE

c/competenza

2.600,00

c/residui

0,00

INDICATORI ASSOCIATI ALL'OBIETTIVO*Realizzazione Fisica %*

100,00

Realizzazione Finanziaria % (Impegnato/Aggiornato)

100,00

N.B. tutti gli importi sono espressi in Euro

Descrizione dell'obiettivo

Disporre di un sistema integrato nazionale di C4 ed ISTAR per la conduzione di operazioni sul territorio nazionale e di proiezione "fuori area"

Data inizio: 01/01/2004 **Data fine:** 31/12/2020

Obiettivo pluriennale SI NO

Totale pagamenti effettuati (c/competenza + c/residui) riferiti all'obiettivo

25.880.061,32

Grado di raggiungimento dell'obiettivo nel 2007 Vedi Annesso II

Pagamenti effettuati sulle Missioni Istituzionali dell'Amm.ne riferiti all'obiettivo

02.01.01.01 Predisposizione dello strumento militare *c/competenza* *c/residui*
25.880.061,32 **0,00**

Pagamenti effettuati dai Centri di Response

c/competenza c/residui

residui

Pagamenti effettuati dai Centri di Responsabilità interessati all'obiettivo

CRA03 SEGRETIATO GENERALE *c/competenza* *c/residua*
25.880.061,32 **0,00**

INIA

c/competenza *c/residui*

residui
0.00

INDICATORI ASSOCIAZIONI ALL'OBETTIVO

<i>Realizzazione Fisica %</i>	40,00
<i>Realizzazione Finanziaria % (Impegnato/Aggiornato)</i>	93,90

N.B. tutti gli importi sono espressi in Euro

Descrizione dell'obiettivo

Disporre di mezzi e sistemi in grado di assicurare elevata capacità di schieramento e mobilità delle forze

Data inizio: 01/01/2004**Data fine:**

31/12/2020

Obiettivo pluriennale SI NO **Totale pagamenti effettuati (c/competenza + c/residui) riferiti all'obiettivo**

151.164.497,76

Grado di raggiungimento dell'obiettivo nel 2007 Vedi Annesso II**Pagamenti effettuati sulle Missioni Istituzionali dell'Amm.ne riferiti all'obiettivo**

	c/competenza	c/residui
02.01.01.01 Predisposizione dello strumento militare	130.553.704,95	20.610.792,81

Pagamenti effettuati dai Centri di Responsabilità interessati all'obiettivo

	c/competenza	c/residui
CRA03 SEGRETARIATO GENERALE	130.553.704,95	20.610.792,81

INDICATORI ASSOCIATI ALL'OBBIETTIVO*Realizzazione Fisica %* 50,00*Realizzazione Finanziaria % (Impegnato/Aggiornato)* 100,00

N.B. tutti gli importi sono espressi in Euro

Descrizione dell'obiettivo

Disporre di uno strumento militare dotato di una elevata precisione ed efficacia d'ingaggio, sopravvivenza e protezione delle forze per condurre operazioni sul territorio nazionale e di proiezione "fuori area"

Data inizio: 01/01/2004**Data fine:**

31/12/2020

Obiettivo pluriennale SI NO **Totale pagamenti effettuati (c/competenza + c/residui) riferiti all'obiettivo****1.825.916.592,58****Grado di raggiungimento dell'obiettivo nel 2007** Vedi Annesso II**Pagamenti effettuati sulle Missioni Istituzionali dell'Amm.ne riferiti all'obiettivo**

	c/competenza	c/residui
02.01.01.01 Predisposizione dello strumento militare	1.759.654.641,25	66.261.951,33

Pagamenti effettuati dai Centri di Responsabilità interessati all'obiettivo

	c/competenza	c/residui
CRA03 SEGRETARIATO GENERALE	1.759.654.641,25	66.261.951,33

INDICATORI ASSOCIATI ALL'OBIETTIVO*Realizzazione Fisica %*

84,60

Realizzazione Finanziaria % (Impegnato/Aggiornato)

98,47

N.B. tutti gli importi sono espressi in Euro

Descrizione dell'obiettivo

Sviluppare interventi di ammodernamento e riqualificazione del parco infrastrutturale allo scopo di adeguarne gli standard all' evoluzione dello strumento militare

Data inizio: 01/01/2004 **Data fine:** 31/12/2020

Obiettivo pluriennale **SI** **NO**

Totale pagamenti effettuati (c/competenza + c/residui) riferiti all'obiettivo

964.183,48

Grado di raggiungimento dell'obiettivo nel 2007 **Vedi Annesso II**

Pagamenti effettuati sulle Missioni Istituzionali dell'Amm.ne riferiti all'obiettivo

02.01.01.01 Predisposizione dello strumento militare	<i>c/competenza</i>	<i>c/residui</i>
	964.183,48	0,00

Pagamenti effettuati dai Centri di Responsabilità interessati all'obiettivo

CRA03 SEGRETARIATO GENERALE	<i>c/competenza</i>	<i>c/residui</i>
	964.183,48	0,00

INDICATORI ASSOCIATI ALL'OBIETTIVO

Realizzazione Fisica % 28,60

Realizzazione Finanziaria % (Impegnato/Aggiornato) 100,00

N.B. tutti gli importi sono espressi in Euro

Descrizione dell'obiettivo

Sviluppare un piano di potenziamento dell'Arma dei Carabinieri per l'assolvimento dei compiti militari e di polizia

Data inizio: 01/01/2004**Data fine:**

31/12/2020

Obiettivo pluriennale SI NO **Totale pagamenti effettuati (c/competenza + c/residui) riferiti all'obiettivo**

0,00

Grado di raggiungimento dell'obiettivo nel 2007**Vedi Annesso II****INDICATORI ASSOCIAZI ALL'OBIETTIVO***Realizzazione Fisica %* 0,00*Realizzazione Finanziaria % (Impegnato/Aggiornato)* 0,00

Descrizione dell'obiettivo

Sostenere lo sviluppo dell'agenzia europea della difesa ("European Defence Agency") allo scopo di coordinare e armonizzare le esigenze e i requisiti operativi militari comuni europei.

Data inizio: 01/01/2004**Data fine:**

31/12/2010

Obiettivo pluriennale SI NO **Totale pagamenti effettuati (c/competenza + c/residui) riferiti all'obiettivo**

294.028,00

Grado di raggiungimento dell'obiettivo nel 2007**Vedi Annesso II****Pagamenti effettuati sulle Missioni Istituzionali dell'Amm.ne riferiti all'obiettivo**

	c/competenza	c/residui
02.01.01.01 Predisposizione dello strumento militare	284.028,00	0,00
02.05.01.91 Supporto all'attività istituzionale dell'amministrazione	10.000,00	0,00

Pagamenti effettuati dai Centri di Responsabilità interessati all'obiettivo

	c/competenza	c/residui
CRA02 BILANCIO E AFFARI FINANZIARI	10.000,00	0,00
CRA03 SEGRETARIATO GENERALE	284.028,00	0,00

INDICATORI ASSOCIATI ALL'OBIETTIVO*Realizzazione Fisica %* 50,00*Realizzazione Finanziaria % (Impegnato/Aggiornato)* 81,07

N.B. tutti gli importi sono espressi in Euro

Descrizione dell'obiettivo

Interoperabilità Interforze e multinazionale e contributi di forze e capacità in ambito UE e altre Istituzioni/Organizzazioni internazionali

Data inizio: 01/01/2004 **Data fine:** 31/12/2010

Obiettivo pluriennale **SI** **NO**

Totale pagamenti effettuati (c/competenza + c/residui) riferiti all'obiettivo

583.765,00

Grado di raggiungimento dell'obiettivo nel 2007 **Vedi Annesso II**

Pagamenti effettuati sulle Missioni Istituzionali dell'Amm.ne riferiti all'obiettivo

02.01.01.01 Predisposizione dello strumento militare	<i>c/competenza</i>	<i>c/residui</i>
--	---------------------	------------------

583.765,00

0,00

Pagamenti effettuati dai Centri di Responsabilità interessati all'obiettivo

CRA03 SEGRETARIATO GENERALE	<i>c/competenza</i>	<i>c/residui</i>
-----------------------------	---------------------	------------------

583.765,00

0,00

INDICATORI ASSOCIATI ALL'OBIETTIVO

Realizzazione Fisica % 86,80

Realizzazione Finanziaria % (Impegnato/Aggiornato) 88,87

N.B. tutti gli importi sono espressi in Euro

Descrizione dell'obiettivo

Continuare a sviluppare la cooperazione nel campo della Difesa e Sicurezza con i paesi della riva sud del Mediterraneo e neoentrati o candidati a far parte dell'UE al fine di pervenire a specifici accordi

Data inizio: 01/01/2004**Data fine:**

31/12/2007

Obiettivo pluriennale SI NO **Totale pagamenti effettuati (c/competenza + c/residui) riferiti all'obiettivo**

50.000,00

Grado di raggiungimento dell'obiettivo nel 2007 Vedi Annesso II**Pagamenti effettuati sulle Missioni Istituzionali dell'Amm.ne riferiti all'obiettivo**

02.01.01.01 Predisposizione dello strumento militare

c/competenza

c/residui

50.000,00

0,00

Pagamenti effettuati dai Centri di Responsabilità interessati all'obiettivo

CRA03 SEGRETARIATO GENERALE

c/competenza

c/residui

50.000,00

0,00

INDICATORI ASSOCIATI ALL'OBIETTIVO*Realizzazione Fisica %*

100,00

Realizzazione Finanziaria % (Impegnato/Aggiornato)

100,00

N.B. tutti gli importi sono espressi in Euro

Descrizione dell'obiettivo

Disporre di un complesso di capacità di Forze Speciali a carattere interforze di elevata valenza strategica, in grado di condurre operazioni di esclusivo interesse nazionale, perfettamente integrabili in contesti multinazionali, sia per la difesa del terr

Data inizio: 01/01/2007 **Data fine:** 31/12/2008

Data fine:

31/12/2008

Obiettivo pluriennale SI NO

No

Totale pagamenti effettuati (c/competenza + c/residui) riferiti all'obiettivo

784.700,00

Grado di raggiungimento dell'obiettivo nel 2007 Vedi Annesso II

Pagamenti effettuati sulle Missioni Istituzionali dell'Amm.ne riferiti all'obiettivo

		<i>c/competenza</i>	<i>c/residui</i>
02.01.01.01	Predisposizione dello strumento militare	682.700,00	0,00
02.05.01.91	Supporto all'attività istituzionale dell'amministrazione	102.000,00	0,00

Pagamenti effettuati dai Centri di Responsabilità interessati all'obiettivo

CRA03 SEGRETIARIO GENERALE *c/competenza* *c/residui* **784.700,00** **0,00**

INDICATORI ASSOCIAZI ALL'OBBIETTIVO

Realizzazione Fisica %

100-00

Realizzazione Finanziaria % (Impegnato/Aggiornato)

100.00

N.B. tutti gli importi sono espressi in Euro

Descrizione dell'obiettivo

Automatizzare i processi di funzionamento della Difesa per migliorare la qualità dei servizi e la trasparenza verso l'esterno (e-government, e-learning, etc.)

Data inizio: 01/01/2005**Data fine:**

31/12/2011

Obiettivo pluriennale SI NO **Totale pagamenti effettuati (c/competenza + c/residui) riferiti all'obiettivo**

9.211.545,39

Grado di raggiungimento dell'obiettivo nel 2007**Vedi Annesso II****Pagamenti effettuati sulle Missioni Istituzionali dell'Amm.ne riferiti all'obiettivo**

	c/competenza	c/residui
02.01.01.01 Predisposizione dello strumento militare	2.727.639,46	0,00
02.05.01.91 Supporto all'attività istituzionale dell'amministrazione	6.483.905,93	0,00

Pagamenti effettuati dai Centri di Responsabilità interessati all'obiettivo

	c/competenza	c/residui
CRA03 SEGRETARIATO GENERALE	7.431.038,39	0,00
CRA06 AERONAUTICA MILITARE	1.780.507,00	0,00

INDICATORI ASSOCIATI ALL'OBIETTIVO**Realizzazione Fisica %**

45,50

Realizzazione Finanziaria % (Impegnato/Aggiornato)

82,49

N.B. tutti gli importi sono espressi in Euro

Descrizione dell'obiettivo

Riorganizzazione e razionalizzazione anche in chiave interforze Area T/A - comprende riassetto stabilimenti, provvedimenti riduzione spesa, standardizzazione procedure, dismissione beni immobili

Data inizio: 01/01/2004**Data fine:**

31/12/2008

Obiettivo pluriennale SI NO **Totale pagamenti effettuati (c/competenza + c/residui) riferiti all'obiettivo**

534.969,75

Grado di raggiungimento dell'obiettivo nel 2007 Vedi Annesso II**Pagamenti effettuati sulle Missioni Istituzionali dell'Amm.ne riferiti all'obiettivo**

02.01.01.01 Predisposizione dello strumento militare

c/competenza

534.969,75

c/residui

0,00

Pagamenti effettuati dai Centri di Responsabilità interessati all'obiettivo

CRA03 SEGRETARIATO GENERALE

c/competenza

534.969,75

c/residui

0,00

INDICATORI ASSOCIATI ALL'OBIETTIVO*Realizzazione Fisica %*

76,50

Realizzazione Finanziaria % (Impegnato/Aggiornato)

99,20

N.B. tutti gli importi sono espressi in Euro

Descrizione dell'obiettivo

Attività di formazione (VFB congedati, personale civile, sanitaria etc.)

Data inizio: 01/01/2004**Data fine:**

31/12/2009

Obiettivo pluriennale SI NO **Totale pagamenti effettuati (c/competenza + c/residui) riferiti all'obiettivo**

18.144,00

Grado di raggiungimento dell'obiettivo nel 2007 Vedi Annesso II**Pagamenti effettuati sulle Missioni Istituzionali dell'Amm.ne riferiti all'obiettivo**

02.05.01.91 Supporto all'attività istituzionale dell'amministrazione

c/competenza

18.144,00

c/residui

0,00

Pagamenti effettuati dai Centri di Responsabilità interessati all'obiettivo

CRA03 SEGRETARIATO GENERALE

c/competenza

18.144,00

c/residui

0,00

INDICATORI ASSOCIATI ALL'OBIETTIVO*Realizzazione Fisica %*

100,00

Realizzazione Finanziaria % (Impegnato/Aggiornato)

100,00

N.B. tutti gli importi sono espressi in Euro

Descrizione dell'obiettivo

Colmare il divario esistente tra l'organico previsto per il personale civile e l'organico effettivo

Data inizio: 01/01/2005 **Data fine:** 31/12/2008

Obiettivo pluriennale **SI** **NO**

Totale pagamenti effettuati (c/competenza + c/residui) riferiti all'obiettivo

2.044.770,00

Grado di raggiungimento dell'obiettivo nel 2007 **Vedi Annesso II**

Pagamenti effettuati sulle Missioni Istituzionali dell'Amm.ne riferiti all'obiettivo

02.05.01.91 Supporto all'attività istituzionale dell'amministrazione	<i>c/competenza</i>	<i>c/residui</i>
--	---------------------	------------------

2.044.770,00

0,00

Pagamenti effettuati dai Centri di Responsabilità interessati all'obiettivo

CRA03 SEGRETARIATO GENERALE	<i>c/competenza</i>	<i>c/residui</i>
-----------------------------	---------------------	------------------

2.044.770,00

0,00

INDICATORI ASSOCIATI ALL'OBBIETTIVO

Realizzazione Fisica % 100,00

Realizzazione Finanziaria % (Impegnato/Aggiornato) 99,98

N.B. tutti gli importi sono espressi in Euro

Descrizione dell'obiettivo

Potenziare la ricerca tecnologica anche per presenza qualificata dell'industria nazionale ambito programmi A/R e collaborazione Agenzia Europea Difesa

Data inizio: 01/01/2004 **Data fine:** 31/12/2009

Obiettivo pluriennale **SI** **NO**

Totale pagamenti effettuati (c/competenza + c/residui) riferiti all'obiettivo

51.223.110,00

Grado di raggiungimento dell'obiettivo nel 2007 **Vedi Annesso II**

Pagamenti effettuati sulle Missioni Istituzionali dell'Amm.ne riferiti all'obiettivo

	<i>c/competenza</i>	<i>c/residui</i>
02.04.01.51 Ricerca per la Difesa	51.223.110,00	0,00

Pagamenti effettuati dai Centri di Responsabilità interessati all'obiettivo

	<i>c/competenza</i>	<i>c/residui</i>
CRA03 SEGRETARIATO GENERALE	51.223.110,00	0,00

INDICATORI ASSOCIATI ALL'OBIETTIVO

Realizzazione Fisica % 91,70

Realizzazione Finanziaria % (Impegnato/Aggiornato) 100,00

N.B. tutti gli importi sono espressi in Euro

Descrizione dell'obiettivo

Migliorare la qualità dei servizi resi nell'area tecnico-amministrativa

Data inizio: 01/01/2004

Data fine: 31/12/2008

Obiettivo pluriennale SI NO

Totale pagamenti effettuati (c/competenza + c/residui) riferiti all'obiettivo

Grado di raggiungimento dell'obiettivo nel 2007 **Vedi Annesso II**

INDICATORI ASSOCIAZI ALL'OBIETTIVO

Realizzazione Fisica %

66,70

Descrizione dell'obiettivo

Mantenere il livello di approntamento delle Forze Terrestri adeguato alla condotta di operazioni militari in ambiente interforze e multinazionale

Data inizio: 01/01/2005**Data fine:**

31/12/2021

Obiettivo pluriennale SI NO **Totale pagamenti effettuati (c/competenza + c/residui) riferiti all'obiettivo**

143.451.378,00

Grado di raggiungimento dell'obiettivo nel 2007**Vedi Annesso II****Pagamenti effettuati sulle Missioni Istituzionali dell'Amm.ne riferiti all'obiettivo**

	c/competenza	c/residui
02.01.01.01 Predisposizione dello strumento militare	143.451.378,00	0,00

Pagamenti effettuati dai Centri di Responsabilità interessati all'obiettivo

	c/competenza	c/residui
CRA03 SEGRETARIATO GENERALE	9.164.913,00	0,00
CRA04 ESERCITO ITALIANO	134.286.465,00	0,00

INDICATORI ASSOCIATI ALL'OBBIETTIVO

Realizzazione Fisica % 94,70

Realizzazione Finanziaria % (Impegnato/Aggiornato) 99,76

N.B. tutti gli importi sono espressi in Euro

Descrizione dell'obiettivo

Trasformare una Brigata di manovra e la componente Landing Force Anfibia, dalle attuali capacità a quelle contemplate dal progetto di trasformazione in senso net-centrico ed expeditionary dello strumento militare nazionale

Data inizio: 01/01/2007**Data fine:**

31/12/2010

Obiettivo pluriennale SI NO **Totale pagamenti effettuati (c/competenza + c/residui) riferiti all'obiettivo****Grado di raggiungimento dell'obiettivo nel 2007** Vedi Annesso II**INDICATORI ASSOCIAZI ALL'OBIETTIVO***Realizzazione Fisica %*

100,00

Descrizione dell'obiettivo

Condurre attività di formazione ed addestramento del personale militare marina privilegiando quelle idonee ad assicurare adeguati livelli di professionalità negli impegni internazionali

Data inizio: 01/01/2005**Data fine:**

31/12/2010

Obiettivo pluriennale SI NO **Totale pagamenti effettuati (c/competenza + c/residui) riferiti all'obiettivo**

9.105.445,00

Grado di raggiungimento dell'obiettivo nel 2007 Vedi Annesso II**Pagamenti effettuati sulle Missioni Istituzionali dell'Amm.ne riferiti all'obiettivo**

02.01.01.01 Predisposizione dello strumento militare

c/competenza

c/residui

9.105.445,00

0,00

Pagamenti effettuati dai Centri di Responsabilità interessati all'obiettivo

CRA05 MARINA MILITARE

c/competenza

c/residui

9.105.445,00

0,00

INDICATORI ASSOCIATI ALL'OBIETTIVO*Realizzazione Fisica %*

100,00

Realizzazione Finanziaria % (Impegnato/Aggiornato)

100,00

N.B. tutti gli importi sono espressi in Euro

Descrizione dell'obiettivo

Assicurare il controllo della ZEE delle linee di comunicazione marittime e la vigilanza sulle attività marittime

Data inizio: 01/01/2007

Data fine: 31/12/2007

Obiettivo pluriennale SI NO **Totale pagamenti effettuati (c/competenza + c/residui) riferiti all'obiettivo****5.757.704,00****Grado di raggiungimento dell'obiettivo nel 2007****Vedi Annesso II****Pagamenti effettuati sulle Missioni Istituzionali dell'Amm.ne riferiti all'obiettivo**

	c/competenza	c/residui
02.01.01.01 Predisposizione dello strumento militare	5.757.704,00	0,00

Pagamenti effettuati dai Centri di Responsabilità interessati all'obiettivo

	c/competenza	c/residui
CRA03 SEGRETARIATO GENERALE	1.592.160,00	0,00
CRA05 MARINA MILITARE	4.165.544,00	0,00

INDICATORI ASSOCIATI ALL'OBBIETTIVO

Realizzazione Fisica % 100,00

Realizzazione Finanziaria % (Impegnato/Aggiornato) 100,00

N.B. tutti gli importi sono espressi in Euro

Descrizione dell'obiettivo

Assicurare la disponibilità operativa dello strumento marittimo

Data inizio: 01/01/2007 **Data fine:** 31/12/2007**Obiettivo pluriennale** **SI** **NO** **Totale pagamenti effettuati (c/competenza + c/residui) riferiti all'obiettivo**59.774.862,00**Grado di raggiungimento dell'obiettivo nel 2007** **Vedi Annesso II****Pagamenti effettuati sulle Missioni Istituzionali dell'Amm.ne riferiti all'obiettivo**

	<i>c/competenza</i>	<i>c/residui</i>
02.01.01.01 Predisposizione dello strumento militare	59.774.862,00	0,00

Pagamenti effettuati dai Centri di Responsabilità interessati all'obiettivo

	<i>c/competenza</i>	<i>c/residui</i>
CRA03 SEGRETERIATO GENERALE	9.812.000,00	0,00
CRA05 MARINA MILITARE	49.962.862,00	0,00

INDICATORI ASSOCIATI ALL'OBBIETTIVO**Realizzazione Fisica %** 100,00**Realizzazione Finanziaria % (Impegnato/Aggiornato)** 100,00

N.B. tutti gli importi sono espressi in Euro

Descrizione dell'obiettivo

Mantenimento in efficienza delle infrastrutture

Data inizio: 01/01/2007 **Data fine:** 31/12/2007
Obiettivo pluriennale SI NO **Totale pagamenti effettuati (c/competenza + c/residui) riferiti all'obiettivo**3.362.000,00**Grado di raggiungimento dell'obiettivo nel 2007** **Vedi Annesso II****Pagamenti effettuati sulle Missioni Istituzionali dell'Amm.ne riferiti all'obiettivo**

	<i>c/competenza</i>	<i>c/residui</i>
02.01.01.01 Predisposizione dello strumento militare	3.362.000,00	0,00

Pagamenti effettuati dai Centri di Responsabilità interessati all'obiettivo

	<i>c/competenza</i>	<i>c/residui</i>
CRA03 SEGRETERIATO GENERALE	2.065.000,00	0,00
CRA05 MARINA MILITARE	1.297.000,00	0,00

INDICATORI ASSOCIATI ALL'OBBIETTIVO**Realizzazione Fisica %** 100,00**Realizzazione Finanziaria % (Impegnato/Aggiornato)** 100,00

N.B. tutti gli importi sono espressi in Euro

Descrizione dell'obiettivo

Assicurare il mantenimento delle capacità operative dello strumento aereo, attraverso l'effettuazione di un adeguato numero di ore volo opportunamente distribuito fra i Reparti di F.A. in relazione alle risorse assegnate ed al numero degli equipaggi da manutenzione.

Data inizio: 01/01/2007 **Data fine:** 31/12/2007

Obiettivo pluriennale **SI** **NO** ■

Totale pagamenti effettuati (c/competenza + c/residui) riferiti all'obiettivo

107.941.495,70

Grado di raggiungimento dell'obiettivo nel 2007 **Vedi Annesso II**

Pagamenti effettuati sulle Missioni Istituzionali dell'Amm.ne riferiti all'obiettivo

	<i>c/competenza</i>	<i>c/residui</i>
02.01.01.01 Predisposizione dello strumento militare	107.941.495,70	0,00

Pagamenti effettuati dai Centri di Responsabilità interessati all'obiettivo

	<i>c/competenza</i>	<i>c/residui</i>
CRA03 SEGRETERIATO GENERALE	50.174.547,62	0,00
CRA06 AERONAUTICA MILITARE	57.766.948,08	0,00

INDICATORI ASSOCIATI ALL'OBBIETTIVO

Realizzazione Fisica % 100,00

Realizzazione Finanziaria % (Impegnato/Aggiornato) 23,85

N.B. tutti gli importi sono espressi in Euro

Descrizione dell'obiettivo

Assicurare un'adeguata disponibilità di assetti AMX impiegabili per l'assolvimento dei compiti dell'A.M. attraverso l'ottimizzazione dell'attività manutentiva e di supporto tecnico-logistico.

Data inizio: 01/01/2007**Data fine:**

31/12/2009

Obiettivo pluriennale SI NO **Totale pagamenti effettuati (c/competenza + c/residui) riferiti all'obiettivo**

29.570.000,00

Grado di raggiungimento dell'obiettivo nel 2007**Vedi Annesso II****Pagamenti effettuati sulle Missioni Istituzionali dell'Amm.ne riferiti all'obiettivo**

	c/competenza	c/residui
02.01.01.01 Predisposizione dello strumento militare	29.570.000,00	0,00

Pagamenti effettuati dai Centri di Responsabilità interessati all'obiettivo

	c/competenza	c/residui
CRA06 AERONAUTICA MILITARE	29.570.000,00	0,00

INDICATORI ASSOCIATI ALL'OBIETTIVO*Realizzazione Fisica %*

100,00

Realizzazione Finanziaria % (Impegnato/Aggiornato)

99,66

N.B. tutti gli importi sono espressi in Euro

Descrizione dell'obiettivo

Assicurare ai Reparti di F.A. l'alimentazione di piloti/navigatori militari necessari all'assolvimento dei compiti operativi assegnati.

Data inizio: 01/01/2007 **Data fine:** 31/12/2007

Obiettivo pluriennale SI NO

Totale pagamenti effettuati (c/competenza + c/residui) riferiti all'obiettivo

Grado di raggiungimento dell'obiettivo nel 2007 Vedi Annesso II

Pagamenti effettuati sulle Missioni Istituzionali dell'Amm.ne riferiti all'obiettivo

02.01.01.01 Predisposizione dello strumento militare **c/competenza** **c/residui**

Pagamenti effettuati dai Centri di Responsabilità

c/competenza *c/residui*

<i>Pagamenti effettuati dai Centri di Responsabilità interessati all'obiettivo</i>		<i>c/competenza</i>	<i>c/residui</i>
CRA02	BILANCIO E AFFARI FINANZIARI	6.354,44	0,00
CRA03	SEGRETARIATO GENERALE	1.211.005,05	0,00
CRA06	AERONAUTICA MILITARE	40.259.770,28	0,00

INDICATORI ASSOCIATI ALL'OBBIETTIVO

Realizzazione Fisica % 100,00

Realizzazione Finanziaria % (Impegnato/Aggiornato) 92,71

N.B. tutti gli importi sono espressi in Euro

Descrizione dell'obiettivo

Condurre attività di formazione ed addestramento del personale militare Aeronautica privilegiando quelle idonee ad assicurare i livelli di professionalità negli impegni internazionali.

Data inizio: 01/01/2004**Data fine:**

31/12/2010

Obiettivo pluriennale SI NO **Totale pagamenti effettuati (c/competenza + c/residui) riferiti all'obiettivo**

3.202.893,61

Grado di raggiungimento dell'obiettivo nel 2007**Vedi Annesso II****Pagamenti effettuati sulle Missioni Istituzionali dell'Amm.ne riferiti all'obiettivo**

02.01.01.01 Predisposizione dello strumento militare

c/competenza

c/residui

3.202.893,61

0,00

Pagamenti effettuati dai Centri di Responsabilità interessati all'obiettivo

CRA06 AERONAUTICA MILITARE

c/competenza

c/residui

3.202.893,61

0,00

INDICATORI ASSOCIATI ALL'OBIETTIVO*Realizzazione Fisica %*

100,00

Realizzazione Finanziaria % (Impegnato/Aggiornato)

96,29

N.B. tutti gli importi sono espressi in Euro

Descrizione dell'obiettivo

Promuovere la formazione e l'addestramento del personale dell'Arma dei Carabinieri, anche per garantire adeguata professionalità nelle missioni "fuori area".

Data inizio: 01/01/2005**Data fine:**

31/12/2010

Obiettivo pluriennale SI NO **Totale pagamenti effettuati (c/competenza + c/residui) riferiti all'obiettivo****1.110.000,00****Grado di raggiungimento dell'obiettivo nel 2007** Vedi Annesso II**Pagamenti effettuati sulle Missioni Istituzionali dell'Amm.ne riferiti all'obiettivo**

	c/competenza	c/residui
02.01.01.01 Predisposizione dello strumento militare	1.030.000,00	0,00
03.01.01.07 Predisposizione dello strumento per l'ordine e la sicurezza pubblica	80.000,00	0,00

Pagamenti effettuati dai Centri di Responsabilità interessati all'obiettivo

	c/competenza	c/residui
CRA07 ARMA DEI CARABINIERI	1.110.000,00	0,00

INDICATORI ASSOCIATI ALL'OBIETTIVO**Realizzazione Fisica %**

100,00

Realizzazione Finanziaria % (Impegnato/Aggiornato)

98,23

N.B. tutti gli importi sono espressi in Euro

Descrizione dell'obiettivo

Migliorare la qualità dei servizi resi dall'Arma dei Carabinieri

Data inizio: 01/01/2005**Data fine:**

31/12/2010

Obiettivo pluriennale SI NO **Totale pagamenti effettuati (c/competenza + c/residui) riferiti all'obiettivo**

150.000,00

Grado di raggiungimento dell'obiettivo nel 2007 Vedi Annesso II**Pagamenti effettuati sulle Missioni Istituzionali dell'Amm.ne riferiti all'obiettivo**

	c/competenza	c/residui
02.01.01.01 Predisposizione dello strumento militare	75.000,00	0,00
03.01.01.07 Predisposizione dello strumento per l'ordine e la sicurezza pubblica	75.000,00	0,00

Pagamenti effettuati dai Centri di Responsabilità interessati all'obiettivo

	c/competenza	c/residui
CRA07 ARMA DEI CARABINIERI	150.000,00	0,00

INDICATORI ASSOCIATI ALL'OBBIETTIVO**Realizzazione Fisica %**

100,00

Realizzazione Finanziaria % (Impegnato/Aggiornato)

99,44

N.B. tutti gli importi sono espressi in Euro

Descrizione dell'obiettivo

Perfezionare e diffondere la professionalità maturata dall'Arma dei Carabinieri nelle PSO

Data inizio:

Data fine:

Obiettivo pluriennale SI NO

Totale pagamenti effettuati (c/competenza + c/residui) riferiti all'obiettivo

Grado di raggiungimento dell'obiettivo nel 2007 Vedi Annesso II

INDICATORI ASSOCIAZI ALL'OBIETTIVO

Realizzazione Fisica %

100,00

Descrizione dell'obiettivo

Perfezionare la rispondenza, in termini di struttura e di servizi, dell'Arma dei Carabinieri rispetto alle esigenze del cittadino e della Polizia Militare

Data inizio: 01/01/2007 **Data fine:** 31/12/2010

Obiettivo pluriennale **SI** ■ **NO** □

Totale pagamenti effettuati (c/competenza + c/residui) riferiti all'obiettivo

Grado di raggiungimento dell'obiettivo nel 2007 **Vedi Annesso II**

INDICATORI ASSOCIAZI ALL'OBIETTIVO

<i>Realizzazione Fisica %</i>	66,70
-------------------------------	-------

Descrizione dell'obiettivo

Razionalizzare la struttura del bilancio della Difesa

Data inizio:

Data fine:

Obiettivo pluriennale SI NO

Totale pagamenti effettuati (c/competenza + c/residui) riferiti all'obiettivo

Grado di raggiungimento dell'obiettivo nel 2007

Vedi Annesso II

INDICATORI ASSOCIAZI ALL'OBIETTIVO

Realizzazione Fisica %

100,00

Dettaglio Priorità Politica 1 Riorganizzazione e razionalizzazione

OBIETTIVI STRATEGICI E PRINCIPALI ATTIVITA' SVOLTE

OBIETTIVO	PRINCIPALI ATTIVITA'	ESITO ATTIVITA'
1 SMD OBS01 Integrazione in chiave interforze e accentramento di attività logistiche	<p>Costituzione di una capacità nazionale di proiezione dal mare</p> <p>Studio sulla costituzione di una nuova capacità interforze di Sorveglianza e Comando</p> <p>Studio sulla costituzione di un comando di una Task Force Interforze a livello divisionale</p> <p>Produzione di uno Studio sulla riorganizzazione dello strumento militare nazionale</p> <p>Stesura del Documento di Pianificazione di Lungo Termine della Difesa (Libro Blu)</p> <p>Attuazione dei provvedimenti di ristrutturazione dell'area tecnico-operativa, previsti per l'anno 2007, mediante DM in esecuzione del disposto normativo di cui al D.Lgs. 253/2005</p> <p>Costituzione di un Gruppo di Progetto Interforze (GPI) e realizzazione di un piano esecutivo di dettaglio per il ridimensionamento del patrimonio immobiliare esistente</p> <p>Altri 15 Programmi Operativi sviluppati</p>	CONCLUSA CONCLUSA CONCLUSA CONCLUSA NON CONCLUSA CONCLUSA CONCLUSA CONCLUSA 5 CONCLUSI 10 NON CONCLUSI
BILANDIFE OBS01 Razionalizzare la struttura del bilancio della Difesa	Esame degli atti che hanno riflessi sull'anagrafica dei capitoli del bilancio della Difesa ed adozione dei provvedimenti conseguenti	CONCLUSA
SGD OBS01 Razionalizzazione, anche in chiave interforze, dell'Area T/A	<p>Direttiva globale in tema di idoneità al servizio militare e delle altre forme di inabilità per il personale delle FF.AA. ed equiparati</p> <p>Standardizzazione e semplificazione delle procedure contrattuali atte a snellire lo strumento di acquisizione dei beni</p> <p>Studio finalizzato ad individuare gli UU.TT.TT. che necessitano di una complessiva razionalizzazione</p> <p>Adempimenti finalizzati alla definizione delle tabelle ordinativo-organiche delle DD.GG ristrutturate nonché possibili iniziative tese al ripianamento delle più urgenti e rilevanti carenze organiche</p> <p>Altri 13 Programmi Operativi sviluppati</p>	CONCLUSA NULLATA CONCLUSA CONCLUSA 10 CONCLUSI 2 NULLATI 1 NON CONCLUSO

OBIETTIVO	PRINCIPALI ATTIVITA'	ESITO ATTIVITA'
CC OBS04 Perfezionare la rispondenza, in termini di struttura e di servizi, dell'Arma dei Carabinieri rispetto alle esigenze del cittadino e della Polizia Militare	Monitorare -d'intesa con SME e sotto l'egida di SMD-II RIS - l'andamento della sperimentazione dei nuovi assetti di PM dell'ambito della F.A. Esercito Verificare la qualità del servizio attraverso la rilevazione della "customer satisfaction" Contribuire ad elevare la soglia di risposta al cittadino, promuovendo la conoscenza su temi di rilevante interesse pubblico e sociale mediante progetti di comunicazione integrata	NON CONCLUSA CONCLUSA CONCLUSA
DGRESIAD OBS01 Automatizzare i processi di funzionamento della Difesa per migliorare la qualità dei servizi e la trasparenza	Potenziare il Centro Elaborazione Dati della Difesa di Via Stresa (CELD Difesa) in modo da renderlo idoneo a gestire le procedure/banche dati dei sistemi informatici interforze Prosecuzione del potenziamento del CELD Difesa a premessa della realizzazione del Disaster Recovery della Difesa Realizzare una dettagliata ed approfondita analisi dell'attuale contesto organizzativo ed operativo della Difesa e contestualmente realizzare ed avviare la gestione del Sistema di Controllo e Governo (SCG) al fine di iniziare lo sviluppo incrementale del Software Applicativo del Sistema Informativo del Personale dell'Amministrazione Difesa (SIPAD). Realizzare infrastrutture informatiche per implementare servizi di posta elettronica nei vari Enti in modo da assegnare una casella di posta elettronica istituzionale per gli Enti centrali interforze e assegnare una casella di posta elettronica personale ad almeno il 50% del personale civile della Difesa. Realizzare il Sistema Informativo per gestire i dati Sanitari del personale della Difesa (SISAD) Procedere alla realizzazione del progetto SIV-2 (contabilità economico-analitica della Difesa e controllo della spesa periferica)	NON CONCLUSA NON CONCLUSA NON CONCLUSA NON CONCLUSA CONCLUSA NON CONCLUSA
	Altri 16 Programmi Operativi sviluppati	9 CONCLUSI 1 ANNULLATO 6 NON CONCLUSI

Dettaglio Priorità Politica 2

Professionalizzazione delle Forze Armate

OBIETTIVI STRATEGICI E PRINCIPALI ATTIVITA' SVOLTE

OBIETTIVO	PRINCIPALI ATTIVITA'	ESITO ATTIVITA'
CC OBS01 Promuovere la formazione e l'addestramento del personale dell'Arma dei Carabinieri, anche per garantire adeguata professionalità nelle missioni "fuori area".	Sviluppare la conoscenza linguistica del personale per l'impiego Fuori Area Espletare corsi per il personale da certificare per l'impiego nelle missioni di breve durata all'estero (MSU/PM). Realizzare corsi professionali per carabiniere di quartiere	CONCLUSA CONCLUSA CONCLUSA
SMA OBS03 Assicurare ai Reparti Aeronautica l'alimentazione di piloti e navigatori militari necessari all'assolvimento dei compiti operativi assegnati	N° 14 Programmi Operativi sviluppati per la formazione di piloti e navigatori Aeronautica	CONCLUSI
SMA OBS04 Condurre attività di formazione ed addestramento del personale militare Aeronautica privilegiando quelle idonee ad assicurare i livelli di professionalità negli impegni internazionali	Ampliare la conoscenza della lingua inglese per migliorare la capacità di operare in contesti multinazionali, attraverso corsi di lingua inglese presso la SLE per 330 unità dell'Aeronautica Far frequentare specifico corso di lingua inglese all'estero (Homestay) agli allievi Ufficiali e agli allievi Marescialli degli Istituti di formazione base per 110 frequentatori Acquisire PC portatili, da destinare agli allievi dell'Accademia ed agli allievi della Scuola Marescialli in ingresso nell'A.A. 2007-08, con i quali garantire la possibilità di collegamento alle reti didattiche accessibili Direzione e conduzione di una esercitazione complessa di tipo "SPRING FLAG" e di un evento "GIOPOLIS". Incremento/massimizzazione della partecipazione di forze aeree straniere per ottimizzare l'aspetto Coalition Conduzione e Direzione di varie esercitazioni SAR internazionali e nazionali che prevedono l'impiego di assetti specializzati in missioni di ricerca e soccorso e personale del COFA in qualità di coordinatori delle operazioni Altri 2 Programmi Operativi sviluppati	CONCLUSA CONCLUSA CONCLUSA CONCLUSA CONCLUSA CONCLUSI

OBIETTIVO	PRINCIPALI ATTIVITA'	ESITO ATTIVITA'
SGD OBS02 Attività di formazione (VFB congedati, personale civile, sanitaria)	Riorganizzazione e monitoraggio in senso interforze dell'attività formativa del personale sanitario militare Altri 2 Programmi Operativi sviluppati	CONCLUSA CONCLUSI
SGD OBS03 Colmare il divario esistente tra l'organico previsto per il personale civile e l'organico effettivo	Completamento del rimanente 70% delle procedure concorsuali relative ai concorsi pubblici banditi per posti relativi a vari profili professionali nella misura prevista dal Nuovo Ordinamento Professionale (30% delle vacanze complessive) Continuazione delle procedure di riqualificazione del personale civile previste dal Nuovo Ordinamento Professionale avviate nel 2005 ed espletamento dei relativi corsi	CONCLUSA CONCLUSA
SMD OBS03 Formazione integrata interforze ed elevazione del livello culturale e professionale del personale militare per interfacciarsi con le istituzioni nazionali ed internazionali	Contribuire alla formazione del personale dell'Area Interforze, con specifico riferimento alla formazione linguistica, informatica e specialistica Predisporre i provvedimenti necessari per il riconoscimento universitario (nazionale ed europeo) degli studi militari e per l'equiparazione delle professionalità militari ai fini civili e viceversa Effettuazione di n. 20 corsi per n. 350 unità di personale preposto all'attività di intelligence	CONCLUSA CONCLUSA CONCLUSA
SMD OBS04 Migliorare il benessere del personale militare, con particolare riguardo ai settori previdenziali, abitativi e della rappresentanza, secondo un tendenziale avvicinamento agli standard dei partner europei	N° 2 Programmi Operativi sviluppati	2 CONCLUSI
SMD OBS02 Conseguire gradualmente il modello "professionale" delle Forze Armate.	N° 9 Programmi Operativi sviluppati	9 CONCLUSI
SMM OBS01 Condurre attività di formazione ed addestramento del personale militare Marina privilegiando quelle idonee ad assicurare adeguati livelli di professionalità negli impegni internazionali	Effettuare corsi di lingue straniere per 240 settimane a favore di ufficiali e sottufficiali Marina con priorita' per il personale destinato ad impegni Internazionali Altri 3 Programmi Operativi relativi alla formazione di base del personale M.M.	CONCLUSA CONCLUSI

Dettaglio Priorità Politica 3 AMMODERNAMENTO DELLO STRUMENTO

OBIETTIVI STRATEGICI E PRINCIPALI ATTIVITA' SVOLTE

OBIETTIVO	PRINCIPALI ATTIVITA'	ESITO ATTIVITA'
SMD OBS05 Disporre di un sistema integrato nazionale di C4 ed ISTAR per la conduzione di operazioni sul territorio nazionale e di proiezione "fuori area"	Sviluppo rete radar costiera Sviluppo software per Comando Operativo Interforze Adeguamento evolutivo delle reti infrastrutturali (RNI) Acquisto di 2 unità meteo-mobili più 1 opzionale e 2 TWR mobili più 1 opzionale Sviluppo software per Comando e controllo dell'AM – SICCAM Realizzazione code in fibra ottica per collegamenti principali comandi area Centro-Sud (4,50 M) Acquisizione Componente C2 e TLC Satellitare Mobile per fornire al COI gli assetti mobili di raccordo per esercitare le funzioni operative e di Comando di Vertice in operazioni di proiezione di forze fuori dal territorio nazionale Altri 8 Programmi Operativi sviluppati nel settore investimenti informatici	SOSPESA NON CONCLUSA CONCLUSA NON CONCLUSA NON CONCLUSA NON CONCLUSA NON CONCLUSA 5 CONCLUSI 3 NON CONCLUSI
SMD OBS06 Disporre di mezzi e sistemi in grado di assicurare elevata capacità di schieramento e mobilità delle forze	Elicotteri NH-90 - Industrializzazione, produzione e acquisizione supporto logistico iniziale Acquisizione elicotteri imbarcati EH-101 Acquisizione velivoli da trasporto C130J Acquisizione velivoli rifornitori B767 TANKER	NON CONCLUSA CONCLUSA CONCLUSA NON CONCLUSA
SMD OBS09 Sviluppare un piano di potenziamento dell'Arma dei Carabinieri per l'assolvimento dei compiti militari e di polizia	Potenziamento degli equipaggiamenti di difesa NBC	ANNULLATA Le risorse finanziarie sono state ridestinate al perseguitamento del generale obiettivo di miglioramento

OBIETTIVO	PRINCIPALI ATTIVITA'	ESITO ATTIVITA'
<p>SMD OBS08</p> <p>Sviluppare interventi di ammodernamento e riqualificazione del parco infrastrutturale allo scopo di adeguarne gli standard all' evoluzione dello strumento militare</p>	<p>Realizzazione n.1 hangar per manutenzione elicotteri - Aeroporto Pesci – Bologna</p> <p>Demolizione e ricostruzione ala destra palazzina n.2 per alloggiamento volontari - Caserma Scianna – Palermo</p> <p>Realizzazione n. 1 palazzina per volontari (standard ottimale) c/o Compensorio via Resia – BOLZANO</p> <p>Altri 4 Programmi Operativi sviluppati relativi al settore degli interventi infrastrutturali</p>	<p>NON CONCLUSA</p> <p>CONCLUSA</p> <p>NON CONCLUSA</p> <p>1 CONCLUSO 3 NON CONLUSI</p>
<p>SMD OBS07</p> <p>Disporre di uno strumento militare dotato di una elevata precisione ed efficacia d'ingaggio, sopravvivenza e protezione delle forze per condurre operazioni sul territorio nazionale e di proiezione "fuori area"</p>	<p>Sviluppo del velivolo JSF</p> <p>Trasformazione Elicotteri A129 da versione controcarro a versione da combattimento</p> <p>Sviluppo e produzione Velivolo da cbt. EUROFIGHTER 2000</p> <p>Produzione del missile aria/aria IRIS/T</p> <p>Sviluppo e produzione del missile aria/aria METEOR</p> <p>Acquisizione VBL 4X4 e 6X6 PUMA</p> <p>Acquisizione Veicoli cingolati leggeri BV 206 e 206S</p> <p>Acquisizione Veicoli tattici VTLM</p> <p>Acquisizione 70 obici semoventi PZH 2000</p> <p>Sviluppo sistema missilistico MEADS</p> <p>Acquisizione Portaerei "Cavour"</p> <p>Sviluppo e costruzione Fregate AAW ORIZZONTE</p> <p>Sviluppo e Costruzione Fregate FREMM - Tranche Ferme</p> <p>Acquisizione Sommergibili di nuova generazione U-212</p> <p>Altri 12 Programmi Operativi sviluppati relativi al settore investimenti</p>	<p>CONCLUSA</p> <p>CONCLUSA</p> <p>NON CONCLUSA</p> <p>CONCLUSA</p> <p>CONCLUSA</p> <p>CONCLUSA</p> <p>CONCLUSA</p> <p>CONCLUSA</p> <p>NON CONCLUSA</p> <p>CONCLUSA</p> <p>10 CONCLUSI 2 NON CONCLUSI</p>

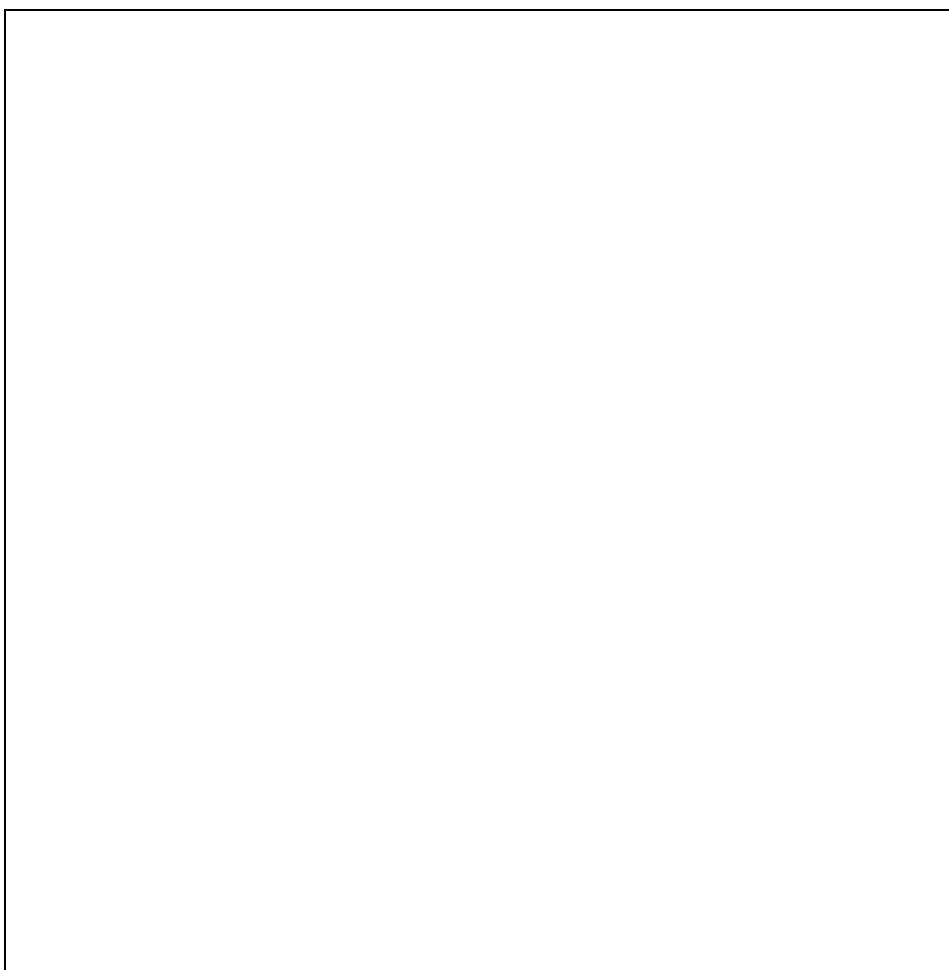
OBIETTIVO	PRINCIPALI ATTIVITA'	ESITO ATTIVITA'
<p>SGD OBS04 Potenziare la ricerca tecnologica anche per presenza qualificata dell'industria nazionale ambito programmi A/R e collaborazione Agenzia Europea Difesa</p>	<p>Utilizzare tutte le risorse intellettuali ed organizzative del Paese coinvolgendo senza limiti o distinzioni Università, Industrie e Istituzioni di ricerca pubbliche e private (Piano Nazionale della Ricerca)</p> <p>Studio, sviluppo ed esercizio delle attività operative connesse al completamento e funzionamento dell'EDA (Agenzia Europea Difesa)</p> <p>Memorandum of understanding (MoU) e Accordi Tecnici (T.A.) nel settore dei materiali per la Difesa con i Paesi Europei ed extraeuropei</p> <p>Altri 9 Programmi Operativi sviluppati</p>	<p>CONCLUSA</p> <p>CONCLUSA</p> <p>CONCLUSA</p> <p>8 CONCLUSI 1 SOSPESO</p>
<p>OBS10 Sostenere lo sviluppo dell'agenzia europea della difesa ("European Defence Agency") allo scopo di coordinare e armonizzare le esigenze e i requisiti operativi militari comuni europei</p>	<p>Aggiornamento di un Master Data Base comune a 25 Paesi nell'ambito della LoI (Letter of Intent)</p> <p>Contributo nazionale al "Capability Development Plan" in ambito EU/EDA</p> <p>Monitorizzazione e partecipazione ai lavori degli IDT (Integrated Development Team) in ambito EDA</p> <p>Progettazione, pianificazione e gestione del Corso "Intelligence understanding of the mission environment" per conto della European Defence Agency.</p>	<p>CONCLUSA</p> <p>NON CONCLUSA</p> <p>NON CONCLUSA</p> <p>CONCLUSA</p>

Dettaglio Priorità Politica 4 FUNZIONAMENTO DELLO STRUMENTO

OBIETTIVI STRATEGICI E PRINCIPALI ATTIVITA' SVOLTE

OBIETTIVO	PRINCIPALI ATTIVITA'	ESITO ATTIVITA'
SMD OBS11 Interoperabilità Interforze e multinazionale e contributi di forze e capacità in ambito UE e altre Organizzazioni internazionali	NUMERO 38 Programmi Operativi (PO) sviluppati	33 CONCLUSI 5 NON CONCLUSI
SMD OBS12 Sviluppare la cooperazione nel campo della Difesa e Sicurezza con i paesi della riva sud del Mediterraneo o candidati a far parte dell'UE	Svolgimento di incontri/seminari congiunti con i Paesi dell'area del Mediterraneo con l'obiettivo di implementare i campi della Difesa e della Sicurezza comune	CONCLUSA
SMD OBS13 Disporre di un complesso di capacità di Forze Speciali a carattere interforze di elevata valenza strategica	Costituire e validare in ambito NATO/NRF il Framework CJSOCC (Combined Joint Special Operations Commander)	CONCLUSA
SMM OBS02 Assicurare il controllo delle zone di mare di interesse nazionale e la vigilanza delle linee di comunicazione	Partecipazione di una unità navale a SNMG2/SNMCMG2 Assicurare la presenza di una unità navale per la sorveglianza degli spazi marittimi di interesse nazionale	CONCLUSA CONCLUSA
SMM OBS03 Assicurare la disponibilità operativa dello strumento marittimo	Mantenimento di un tasso di prontezza operativa di almeno il 40% delle UU.NN. della squadra navale effettuando almeno 30.000 ore di moto complessive Mantenimento un tasso di prontezza operativa di almeno il 40% dei sommergibili effettuando almeno 1.200 ore di moto complessive Mantenimento un tasso di prontezza operativa di almeno il 50% degli aeromobili effettuando almeno 7.000 ore di volo complessive Altri 10 Programmi Operativi	CONCLUSA CONCLUSA CONCLUSA 10 CONCLUSI
SMM OBS04 Mantenere in efficienza infrastrutture MM	Messa a norma di almeno il 20% delle infrastrutture	CONCLUSA

OBIETTIVO	PRINCIPALI ATTIVITA'	ESITO ATTIVITA'
SME OBS01 Mantenere il livello di approntamento delle Forze Terrestri	Nr. 38 Programmi Operativi sviluppati	36 CONCLUSI 1 ANNULLATO 1 NON CONCLUSO
SME OBS02 Trasformare una Brigata di manovra e la componente Landing Force Anfibia, dalle attuali capacità a quelle contemplate dal progetto di trasformazione in senso net-centrico ed expeditionary dello strumento militare nazionale	Studio di Fattibilità Project Definition e realizzazione prototipo funzionale	CONCLUSA CONCLUSA
SMA OBS01 Assicurare il mantenimento delle capacità operative dello strumento aereo	Nr. 15 Programmi Operativi sviluppati	15 CONCLUSI
SMA OBS02 Assicurare un'adeguata disponibilità di assetti AMX impiegabili per l'assolvimento dei compiti dell'A.M. attraverso l'ottimizzazione dell'attività manutentiva e di supporto tecnico logistico.	Assicurare il supporto logistico alle linee velivoli AMX attraverso attività di manutenzione, riparazione, revisione e supporto industriale ed attraverso l'acquisizione delle parti di ricambio, degli apparati e degli equipaggiamenti di bordo	CONCLUSA
SGD OBS05 Migliorare la qualità dei servizi resi nell'area tecnico-amministrativa	NUMERO 12 Programmi Operativi (PO) sviluppati	8 CONCLUSI 3 ANNULLATI 1 NON CONCLUSO
CC OBS 02 Migliorare la qualità dei servizi resi dall'Arma dei Carabinieri	Consolidare l'efficienza della piattaforma tecnologica attraverso l'aggiornamento di servizi ed applicazioni nel portale intranet Leonardo	CONCLUSA
CC OBS03 Perfezionare e diffondere la professionalità maturata dall'Arma dei Carabinieri nelle PSO	Raggiungere la piena capacità operativa (FOC) della EGF Altri 3 PO sviluppati	CONCLUSA 3 CONCLUSI



secin@difesa.it